

26 iyun 2020-ci il  
№18 (8882)

www.muallim.edu.az  
muallim@edu.gov.az



# AZƏRBAYCAN MÜƏLLİMİ

**Təhsil  
millətin  
gələcəyidir!**  
*Heydər Əliyev*

Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin orqanı

## 26 iyun Azərbaycan Respublikası Silahlı Qüvvələri günüdür



**“Azərbaycan Ordusu  
dünyanın güclü  
orduları sırasındadır”**

**İlham ƏLİYEV,  
Ali Baş Komandan**

- Bu gün Azərbaycan ordusu dünyanın güclü orduları sırasındadır. Ordu quruculuğu əsas vəzifəmizdir.
- Aprel döyüşləri bizim şanlı qələbəmizdir. Azərbaycan əsgəri, zabiti, generalı - Azərbaycan Ordusu əsl qəhrəmanlıq, peşəkarlıq, rəşadət göstərmişdir.
- Mən dəfələrlə hərbi hissələrdə vəziyyətlə tanış olarkən qeyd edirdim ki, Azərbaycanda çox yüksək vətənpərvərlik ruhu var. Azərbaycan Ordusunun döyüş qabiliyyəti ən yüksək səviyyədədir və bunu yaxın tarix göstərir.
- Aprel qələbələri, Naxçıvan qələbələri bir daha ordumuzun, xalqımızın vətənpərvərlik ruhunu möhkəmləndirir, bir daha Azərbaycan xalqını əmin edir ki, o, tam arxayın ola bilər, Azərbaycan Ordusu istənilən vəzifəni icra etməyə qadirdir və buna hazırdır.





# Prezident İlham Əliyev Azərbaycan Dövlət Aqrar Universitetinin yeni tədris korpusunun açılışında iştirak edib

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev və birinci xanım Mehriban Əliyeva iyunun 24-də Gəncəyə səfərləri çərçivəsində Azərbaycan Dövlət Aqrar Universitetinin yeni tədris korpusunun açılışında iştirak ediblər.

AZƏRTAC xəbər verir ki, dövlətimizin başçısı və birinci xanım yeni tədris korpusunda yaradılan şəraitlə tanış olublar.

Diqqətə çatdırılıb ki, ölkədə ərzaq probleminin həllində önəmli rola malik olan kənd təsərrüfatının elmi əsaslarla inkişafında həmişə mühüm rolunu oynamış bu ali təhsil müəssisəsi son illər tamamilə yenidən qurulur. Azərbaycan Prezidentinin 2018-ci il 22 yanvar tarixli Sərəncamına əsasən, dövlət əsaslı vəsait qoyuluşu – investisiya xərcləri hesabına tikilmiş yeni tədris korpusunda müasir təfəkkürlü kadrların hazırlanması, eləcə də



elmi tədqiqatların səmərəli aparılması üçün hər cür şərait yaradılıb. Professor-müəllim heyətinin və tələbələrin ixtiyarına ən yeni əyani vasitə-

lər və avadanlıqla təchiz olunmuş auditoriyalar və laboratoriyalar verilib. Binada bütün zəruri infrastruktur qurulub. İnzibati xidmət və digər yar-

dımçı otaqlar yaradılıb. Yeni tədris korpusunda ümumilikdə 3 min tələbə iki növbədə təhsil alacaq. Bildirilib ki, yeni tədris korpu-

sunda aqronomluq, zootexniklik istiqaməti, ictimai elmlər və multikulturalizm kafedraları, interaktiv təlim-tədris otaqları fəaliyyət göstərəcək.

Bu korpusun istifadəyə verilməsi bir də ona görə əlamətdardır ki, burada əlavə 93 nəfər üçün yeni iş yeri açılacaq.



## Gəncə şəhərində yeni ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisi ilə bağlı tədbirlər haqqında

### Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Sərəncamı

Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 109-cu maddəsinin 32-ci bəndini rəhbər tutaraq **qərara alıram**:

1. Gəncə şəhərində 760 şagird yerlik yeni ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisi üçün Azərbaycan Respublikasının 2020-ci il dövlət büdcəsində nəzərdə tutulmuş Azərbaycan Respublikası Prezidentinin ehtiyat fondundan Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyinə ilkin olaraq 2,0 (iki) milyon manat ayrılıb.
2. Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyi bu Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən məbləğdə maliyyə-ləşməni təmin etsin.
3. Azərbaycan Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyi bu

Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisinin başa çatdırılması üçün zəruri olan maliyyə vəsaitini Azərbaycan Respublikasının 2021-ci il dövlət büdcəsi layihəsində dövlət əsaslı vəsait qoyuluşu xərclərinin bölgüsündə nəzərdə tutsun.

4. Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti bu Sərəncamdan irəli gələn məsələləri həll etsin.

**İlham ƏLİYEV,**  
Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

Bakı şəhəri, 24 iyun 2020-ci il

## Dövlət başçısı Təhsil Nazirliyinin əməkdaşlarını təltif edib

İyunun 23-də ölkə Prezidenti cənab İlham Əliyev "Dövlət qulluqçularının təltif edilməsi haqqında" Sərəncam imzalayıb.

Dövlət qulluğunda səmərəli fəaliyyətlərinə görə təltif olunanlar arasında Təhsil Nazirliyinin 3 əməkdaşı da var.

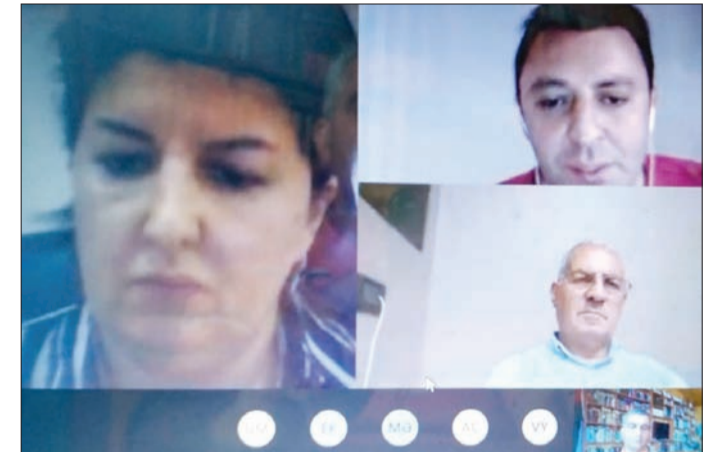
Sərəncama əsasən, Təhsil Nazirliyinin Aparat

rəhbəri Muxtar Məmmədov, Dəftərxana sektorunun baş məsləhətçisi Şahrun Qulu Zadə "Dövlət qulluğunda fərqlənməyə görə", nazirliyin İctimaiyyətə əlaqələr sektorunun baş məsləhətçisi Billurə Hacızadə isə "Tərəqqi" medalı ilə təltif olunublar.

Təltifə layiq görülən əməkdaşların hər birini təbrik edir, onlara uğurlar arzulayıq.

## Müəllimlərin peşəkar inkişafı

İctimai Şura üzvləri mövzunu onlayn müzakirə ediblər



Təhsil Nazirliyi yanında İctimai Şuranın müəllimlərin peşəkar inkişafı mövzusunda onlayn iclas keçirilib.

Şuranın məsul katibi İlqar Orucov təhsil işçilərinin peşəkar inkişafı mövzusunda müzakirənin aktuallığına toxunaraq təhsil sahəsində kadr hazırlığı istiqamətində görülən işlərdən danışıb.

Onlayn müzakirədə iştirak edən Təhsil nazirinin müşaviri El-nur Məmmədov müəllimlərin peşəkar inkişafı sahəsində mövcud

siyasət barədə məlumat verərək bildirdi ki, bu istiqamətdə görülən işlər "Təhsil haqqında" Qanun, "Əlavə təhsilin məzmunu, təşkili və əlavə təhsilin hər hansı istiqaməti üzrə təhsil almış şəxslərə müvafiq sənədin verilməsi Qaydası", "Məktəbəqədər, ümumi, ilk peşə-ixtisas və məktəbdənəqar təhsil müəssisələrinin rəhbər və pedaqoji kadrları üçün ixtisasartırma təhsilinin kurikulumu çərçivəsi", "İxtisasartırma təhsili proqramlarının qiymətləndirilməsi və təbiiqinə dair təlimat" əsasında həyata keçirilir. İxtisasartırma təhsilinin təşkili Təhsil İnstitutunun nəzdində fəaliyyət göstərən Təhsil İşçilərinin Peşəkar İnkişafı Mərkəzi tərəfindən aparılır.

Təhsil Nazirliyinin Ümumi və məktəbəqədər təhsil şöbəsinin müdiri Vəfa Yaqublu ümumi təhsil müəssisələrində çalışan müəllimlərin peşəkarlıq səviyyəsi (fənn bilimi, ümumpeşəkarlıq bacarıqları və metodik yanaşmalar) barədə məlumat verib. Bildirib ki, diaqnostik

qiymətləndirmədən sonrakı dövrdə müəllimlərin fənn biliklərinin dərinləşdirilməsinə və genişləndirilməsinə daha çox önəm verilib. 8 fənn üzrə 120 akademik saatlıq ixtisasartırma proqramları ixtisasartırma əşası bal toplanmış müəllimlərə mütəmadi olaraq əhatə edib, son iki ildə ümumpeşəkarlıq bacarıq və metodik yanaşmalar da diqqətdə saxlanılaraq yeni məzmunlu və formalı proqramlar hazırlanıb.

Müəllimlərin peşəkar inkişaf imkanları (dövlət tərəfindən təmin olunan təlimlər, ödənişli təlimlər, beynəlxalq təlim səfərləri, öyrədicilərin resursları və s.) haqqında məlumat verən Təhsil İnstitutunun Təhsil İşçilərinin Peşəkar İnkişafı Mərkəzinin (TİPİM) direktoru Nəzakət Mehdiyeva qeyd edib ki, mərkəz tərəfindən təşkil edilən "Refleksiv müəllim" seminarları müəllimin özünü və həmkarlarını qiymətləndirmə bacarığının inkişafında müsbət rol oynayır. Mərkəzin bu yöndə fəaliyyətində son iki ildə beynəlxalq təlim səfərlərinə əhəmiyyət verilib. TİPİM-in onlayn resurslarında xeyli sayda öyrədicilərin materialları yerləşdirilib ki, təhsil işçiləri istədikləri vaxt həmin məlumatlardan istifadə edə bilərlər. Bunlardan 65-i beynəlxalq metodistlərin hazırladığı və Azərbaycan dilinə tərcümə edilmiş hazır dərslərdir. Həmçinin 69 ədəd orijinal videoçarx və animasiya filmi də hazırlanaraq təhsil işçilərinin istifadəsinə verilib.

Şura üzvlərindən Asif Cahan-

girov, Ülviyyə Mikayılova, Elmira Kazımzadə, Mirzə Cəfərzadə də çıxış edərkən mövzu ilə bağlı fikirlərini bildirdilər. Şura üzvləri təhsil işçilərinin peşəkar inkişaf standartlarının təsdiqi, ixtisasartırma kurslarının təşkilində sistemliyin artırılması, pedaqoji kadrların peşəkar inkişafının nəticəyönümlü-yünü, həm dövlət hesabına, həm də ödənişli əsaslarla təlim verən mərkəzlər tərəfindən təhsil işçilərinin peşəkarlığının artırılması məqsədli standartların və təlim paketlərinin hazırlanması, təlim verən özəl qurumlara dair məzmun tələblərinin təkmilləşdirilməsi, təhsil işçilərinin təlimlərə cəlb edilməsində məcburilikdən daha çox motivasiya və həvəsləndirmə mexanizmlərinin formalaşdırılması barədə təkliflər irəli sürüblər. Eyni zamanda müəllimlərin əməyinin qiymətləndirilməsinin onların bilik və bacarıqlarını əks etdirən göstəricilərə uzlaşdırılması, müəllimlərin peşəkarlıq səviyyəsinə görə kateqoriyalara bölünməsi, onların əməkdaşlarının peşəkarlıq göstəricilərinə uyğunlaşdırılması sistemini qurulması, təhsil işçilərinə pandemiya və post-pandemiya dövrünün çağırışlarına müvafiq bacarıqların verilməsi, açıq və əlçatan resurslardan sərbəst öyrənmə mədəniyyətinin müəllimlər arasında təşviq edilməsi ilə bağlı təkliflər də verilib.

Sonda təkliflərin ümumiləşdirilərək müvafiq qərarların qəbul olunması üçün Təhsil Nazirliyinə təqdim edilməsi qərara alındı.

## Mingəçevir şəhərində 12 nömrəli tam orta məktəb binasının əsaslı təmiri ilə bağlı tədbirlər haqqında

### Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Sərəncamı

Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 109-cu maddəsinin 32-ci bəndini rəhbər tutaraq **qərara alıram**:

1. Mingəçevir şəhərində 450 şagird yerlik 12 nömrəli tam orta məktəb binasının əsaslı təmiri işlərinin həyata keçirilməsi üçün Azərbaycan Respublikasının 2020-ci il dövlət büdcəsində nəzərdə tutulmuş Azərbaycan Respublikası Prezidentinin ehtiyat fondundan Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyinə ilkin olaraq 1,5 milyon (bir milyon beş yüz min) manat ayrılıb.
2. Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyi bu Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən məbləğdə maliyyə-ləşməni təmin etsin.

3. Azərbaycan Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyi bu Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən məktəb binasının əsaslı təmiri işlərinin başa çatdırılması üçün zəruri olan maliyyə vəsaitini Azərbaycan Respublikasının 2021-ci il dövlət büdcəsi layihəsində dövlət əsaslı vəsait qoyuluşu xərclərinin bölgüsündə nəzərdə tutsun.

4. Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti bu Sərəncamdan irəli gələn məsələləri həll etsin.

**İlham ƏLİYEV,**  
Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

Bakı şəhəri, 25 iyun 2020-ci il

## Samux rayonunun Çobanabdallı kəndində yeni ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisi ilə bağlı tədbirlər haqqında

### Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Sərəncamı

Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 109-cu maddəsinin 32-ci bəndini rəhbər tutaraq **qərara alıram**:

1. Samux rayonunun Çobanabdallı kəndində 624 şagird yerlik yeni ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisi üçün Azərbaycan Respublikasının 2020-ci il dövlət büdcəsində nəzərdə tutulmuş Azərbaycan Respublikası Prezidentinin ehtiyat fondundan Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyinə ilkin olaraq 2,0 (iki) milyon manat ayrılıb.
2. Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyi bu Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən məbləğdə maliyyə-ləşməni təmin etsin.
3. Azərbaycan Respublikasının İqtisadiyyat Nazirliyi bu

Sərəncamın 1-ci hissəsində göstərilən ümumtəhsil məktəbi binasının tikintisinin başa çatdırılması üçün zəruri olan maliyyə vəsaitini Azərbaycan Respublikasının 2021-ci il dövlət büdcəsi layihəsində dövlət əsaslı vəsait qoyuluşu xərclərinin bölgüsündə nəzərdə tutsun.

4. Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti bu Sərəncamdan irəli gələn məsələləri həll etsin.

**İlham ƏLİYEV,**  
Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

Bakı şəhəri, 25 iyun 2020-ci il



Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2020-ci il 19 iyun tarixli 209 nömrəli Qərarı ilə təsdiq edilmişdir

## “Ümumi təhsil müəssisəsində mühafizə xidmətinin təşkili Qaydası”nın təsdiq edilməsi haqqında

### Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetinin qərarı

“Ümumi təhsil haqqında” Azərbaycan Respublikasının 2019-cu il 29 mart tarixli 1532-VQ nömrəli Qanununun tətbiqi barədə” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2019-cu il 27 may tarixli 711 nömrəli Fərmanının 1.1.8-ci yarımbəndinin icrasını təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti **qərara alır**:

“Ümumi təhsil müəssisəsində mühafizə xidmətinin təşkili Qaydası” təsdiq edilsin (əlavə olunur).

**Əli ƏSƏDOV,**  
Azərbaycan Respublikasının Baş Naziri

Bakı şəhəri, 19 iyun 2020-ci il

#### 1. Ümumi müddəalar

1.1. “Ümumi təhsil müəssisəsində mühafizə xidmətinin təşkili Qaydası” (bundan sonra – Qayda) “Ümumi təhsil haqqında” Azərbaycan Respublikası Qanununun 12.16-cı maddəsinə əsasən hazırlanmışdır və təhsilalanların, pedaqoji və texniki heyətin təhlükəsizliyini təmin etmək məqsədilə ümumi təhsil müəssisələrində mühafizə xidmətinin təşkili məsələlərini tənzimləyir.

1.2. Bu Qayda xüsusi təyinatlı ümumi təhsil müəssisələri istisna olmaqla, tabeliyindən və mülkiyyət formasından asılı olmayaraq, bütün ümumi təhsil müəssisələrində tətbiq edilən ümumi təhsil müəssisələrində mühafizə xidmətinin təşkili məsələlərini tənzimləyir.

1.3. Mülkiyyət formasından asılı olmayaraq, bütün ümumi təhsil müəssisələri təhsilalanların, pedaqoji və texniki heyətin təhlükəsizliyini təmin etmək məqsədilə tədbirlər görməlidir.

1.4. Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində mühafizə

xidmətinin təşkili dövlət büdcəsində aidiyyəti dövlət orqanları (qurumları) üçün nəzərdə tutulmuş vəsaitlər, habelə qanunvericilikdə nəzərdə tutulan digər mənbələr hesabına, özəl və bələdiyyə ümumi təhsil müəssisələrində isə öz vəsaitləri hesabına həyata keçirilir.

#### 2. Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində mühafizə xidmətinin təşkili

2.1. Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində (bundan sonra – obyekt) mühafizə xidmətinin təşkili müqavilə əsasında Azərbaycan Respublikası Daxili İşlər Nazirliyinin Baş Mühafizə İdarəsinin mühafizə hissələri (bundan sonra – mühafizə hissələri) tərəfindən “həyəcan” siqnalizasiya sistemi vasitəsilə həyata keçirilir.

2.2. Obyektlərin mühafizəsi mühafizə hissələri tərəfindən “həyəcan” siqnalizasiya sistemi vasitəsilə obyektlərə, orada çalışan pedaqoji və texniki heyətə, təhsilalanlara, habelə mühafizə xidmətinin əməkdaşlarına edilə biləcək hüquqazidd qəsdlərin qarşısının alınması məqsədilə polis naryadının çağırılması üçün həyata keçirilir.

2.3. “Həyəcan” siqnalizasiya sistemi aşağıdakı tərkib hissələrindən ibarətdir:

2.3.1. məlumatvermə sistemləri;

2.3.2. nəzarət-qəbul edici cihazı;

2.3.3. radioötürücüyə qoşulan “həyəcan” siqnalizasiya şleyfi.

2.4. “Həyəcan” siqnalizasiya şleyfi aşağıdakı tərkib hissələrindən ibarətdir:

2.4.1. öyləc;

2.4.2. düymə;

2.4.3. açar;

2.4.4. brelok.

2.5. Qeyd olunan “həyəcan” siqnalizasiya sisteminin tərkib hissələri obyektlərdə Baş Mühafizə İdarəsi tərəfindən müəyyən edilən tələblərə uyğun müvafiq yerlərdə, o cümlədən istehsalçının təyin etdiyi qaydada quraşdırılır.

2.6. Şleyfə qoşulan öyləc elə quraşdırılmalıdır ki, ayaq və ya dizlə kənar şəxslər tərəfindən hiss olunmadan işə salınması mümkün olsun.

2.7. Şleyfə qoşulan hissələr işə salınarkən hər hansı bir səs verməməli və yaxud bu səs eşidilməz dərəcədə olmalıdır.

2.8. Şleyfə qoşulan hissələr görünməməli, maksimum gizli şəkildə quraşdırılmalıdır.

2.9. Obyektlərin “həyəcan” siqnalizasiya sistemlərinin köməyi ilə müşahidə olunması üçün “həyəcan” siqnalizasiya şleyfi birbaşa siqnalizasiya sistemlərinin son qurğusu (telefon kanalı, radiokanal qurğuları və s.) vasitəsilə Mərkəzi Mühafizə Məntəqəsinə qoşulur və daimi enerji ilə təmin olunması üçün əlavə qida mənbəyi (UPS) quraşdırılır.

2.10. Mərkəzi Mühafizə Məntəqəsi fəaliyyət göstərməyən inzibati ərazi bölgəsində olan obyektlərdə quraşdırılmış “həyəcan” siqnalizasiya sisteminin çıxışı xüsusi rabitə vasitələri ilə yaxınlıqda olan polis postunda quraşdırılmış nəzarət-qəbul edici cihazın ayrıca zonasına qoşulur.

2.11. Obyektlərdə quraşdırılmış “həyəcan” siqnalizasiya sistemlərindən istifadə üçün müəssisənin rəhbəri tərəfindən müvafiq əmrlə müəssisə əməkdaşları sırasından aidiyyəti məsul şəxs (şəxslər) təyin edilir.

2.12. “Həyəcan” siqnalizasiya sistemi üzrə məsul şəxsin (şəxslərin) vəzifələri aşağıdakılardır:

2.12.1. obyektə baş verə biləcək hər hansı hüqu-

qazidd qəsdlərin qarşısının alınması məqsədilə “həyəcan” siqnalizasiyasının işə salınması;

2.12.2. “həyəcan” siqnalizasiya sisteminin obyektə quraşdırılmış mexanizmlərinin qorunub saxlanılması;

2.12.3. sistemin yerləşdiyi yer barədə məlumatın qorunub saxlanılması;

2.12.4. sistemin vəziyyəti barədə müəssisə rəhbərinin mütəmadi məlumatlandırılması.

2.13. Məsul şəxs (şəxslər) sistemin zərurət olmadan işə salınmasına görə məsuliyyət daşıyır.

2.14. Polis naryadı “həyəcan” düyməsinin köməyi ilə müşahidə olunan obyektədən “həyəcan” siqnalı barədə məlumat aldıqda, hadisə yerinə gizlin yaxınlaşmalı, qanun pozucusu aşkar olunduqda özünün, obyektə olan işçilərin və vətəndaşların təhlükəsizliyini təmin etməklə, onun zərərsizləşdirilməsi üçün qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş qaydada hərəkət etməlidir.

#### 3. Özəl və bələdiyyə ümumi təhsil müəssisələrində mühafizə xidmətinin təşkili

3.1. Özəl və bələdiyyə ümumi təhsil müəssisələrində mühafizə xidmətinin təşkili ilə əlaqədar göstərilən bütün mühafizə xidməti növlərindən istifadə edə bilər.

3.2. Özəl və bələdiyyə ümumi təhsil müəssisələrində mühafizə xidmətinin təşkili üçün müəssisənin rəhbəri tərəfindən, habelə müqavilə əsasında Azərbaycan Respublikası Daxili İşlər Nazirliyinin Baş Mühafizə İdarəsinin mühafizə hissələri və ya özəl mühafizə müəssisələri tərəfindən “Qeyri-dövlət (özəl) mühafizə fəaliyyəti haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanununa uyğun olaraq həyata keçirilir.

Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2020-ci il 22 iyun tarixli 212 nömrəli Qərarı ilə təsdiq edilmişdir

## Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində siniflər üzrə şagird sıxlığı

# NORMALARI

1. Bu Normalar “Ümumi təhsil haqqında” Azərbaycan Respublikası Qanununun 12.8-ci maddəsinə uyğun olaraq sinif otağının bir şagird üçün müəyyən edilmiş sahə normativi nəzərə alınmaqla hazırlanmışdır.

2. Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində ibtidai (I-IV siniflər), ümumi orta (V-IX siniflər) və tam orta (X-XI siniflər) təhsil səviyyələri üzrə siniflər (təmayül siniflər istisna olmaqla) şagirdlərin sayı 20 nəfərdən az olmamaqla təşkil edilir.

3. Dövlət ümumi təhsil müəssisəsi üzrə bir sinifdə şagirdlərin ümumi sayı 20 nəfərə çatmadıqda, sinif mövcud şagird sayı ilə təşkil (bu Normaların 4-cü hissəsi ilə müəyyən edilmiş hallar istisna olmaqla) edilir.

4. İbtidai təhsil səviyyəsinin bir sinifində şagird sayı 10 nəfərdən az olduqda, həmin sinif ibtidai təhsil səviyyəsinin şagird sayı 10 nəfərdən az olan digər bir sinfi ilə birləşdirilərək komplekt siniflər təşkil olunur. Komplekt siniflər şagird sayı 18 nəfərdən çox olmaqla təşkil edilir.

5. Eyni bir sinifdə şagirdlərin sayı 30 nəfərdən çox olduqda və ya şagirdlərin bir sinifdə tədrisinə sinif otağının ölçüsü imkan vermədikdə, həmin sinif üzrə ikinci paralel sinif təşkil edilir.

6. Tədris ilinin birinci yarısında hər hansı bir səbəbdən sinifdə şagirdlərin sayı 3 nəfərdən çox azaldıqda və ya artıqda, sinif bu Normalarla müəyyən edilmiş say həddində birləşdirilir və ya paralel sinif təşkil edilir.

7. Tədris ilinin birinci yarısında sinifdə şagirdlərin sayının azalması tədris planı ilə müəyyən edilmiş müvafiq fənlərin tədrisində sinfin iki qrupa bölünməsinə məhdudiyət yaratmır.

8. Tam orta təhsil səviyyəsində təmayül siniflər 15 nəfərdən az və 20 nəfərdən çox olmamaqla təşkil edilir. Eyni təmayül sinifində şagirdlərin sayı 20 nəfərdən çox olduqda paralel siniflər təşkil edilir. Tədris ili ərzində təmayül sinifində şagird sayının azalması bu sinfin həmin və ya növbəti tədris ilində fəaliyyətinin davam etdirilməsinə, həmçinin tədris planı ilə müəyyən edilmiş müvafiq fənlərin tədrisində iki qrupa bölünməsinə məhdudiyət yaratmır.

## “Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində siniflər üzrə şagird sıxlığı normaları”nın təsdiq edilməsi haqqında

### Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetinin qərarı

“Ümumi təhsil haqqında” Azərbaycan Respublikasının 2019-cu il 29 mart tarixli 1532-VQ nömrəli Qanununun tətbiqi barədə” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2019-cu il 27 may tarixli 711 nömrəli Fərmanının 1.1.5-ci yarımbəndinin icrasını təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti **qərara alır**:

1. “Dövlət ümumi təhsil müəssisəsində siniflər üzrə şagird sıxlığı normaları” təsdiq edilsin (əlavə olunur).

2. Bu Qərar 2020/2021-ci tədris ilindən tətbiq edilir.

**Əli ƏSƏDOV,**  
Azərbaycan Respublikasının Baş Naziri

Bakı şəhəri, 22 iyun 2020-ci il

## Gənclərin peşəyə istiqamətləndirilməsi yönündə maarifləndirici tədbirlər

İyunun 24-də “Virtual məktəb” layihəsi çərçivəsində “Sənaye və İnnovasiyalar üzrə Bakı Dövlət Peşə Təhsil Mərkəzində təhsil imkanları” mövzusunda onlayn tədbir keçirilib.

Tədbir mərkəzin peşəyönümü işlərinin planına uyğun olaraq, mərkəzin müəllim və pedaqoji-mühəndis heyətinin iştirakı ilə baş tutub. Məqsəd gənclərin peşəyə istiqamətləndirilməsi yönündə maarifləndirici işlərinin aparılması və peşə təhsilinin vacibliyinin aşılanaşdırılmasıdır.

Görüşdə mərkəzdə tədris olunan “Avtomobil diaqnostikası və təmiri üzrə usta”, “Veb dizayner və proqram təminatçısı”, “Avtomatika üzrə usta”, “İnşaat ustası”, “Elektrik avadanlıqlarına xidmət və təmiri üzrə elektrik montyoru”, “Elektronika ustası”, “Torna və frezer dəzgahlarının operatoru” və “Sənayedə quraşdırma işləri üzrə usta” ixtisasların təqdimatı nümayiş olunub, bu ixtisaslara qəbul qaydaları barədə ətraflı məlumat verilib. Bununla yanaşı, təşkil olunmuş tədbir çərçivəsində

2019-2020-ci tədris ilini uğurla başa vurmuş Təhsil Mərkəzinin təqdimatı həyata keçirilib. Tədris olunan 8 texniki ixtisas haqqında ətraflı məlumat verilib, zəngin maddi-texniki baza imkanları təqdim edilib, strukturda mövcud olan emalatxana və laboratoriya otaqlarına virtual turlar təşkil olunub.

Eyni zamanda, görüşdə işgözlülərlə əməkdaşlığın perspektivlərindən söz açılıb. Qeyd olunub ki, Mərkəzin əsas missiyası müasir tələblərə və qlobal sənaye ehtiyaclarına hazır olan rəqabətqabiliyyətli kadrlar hazırlamaq və onları tərəfdaş şirkətlərdə iş imkanları ilə təmin etməkdir.

Görüşün sonunda ünvanlandırılan bütün suallar iştirakçılar tərəfindən cavablandırılıb.

Qeyd edək ki, 12, 18 iyun tarixlərində də Mərkəz tərəfindən “Virtual məktəb” layihəsi çərçivəsində peşəyönümü üzrə təbliğat xarakterli distant tədbirlər həyata keçirilib.



## Vyetnamda təhsil imkanı

Vyetnam Milli Universitetinin Beynəlxalq Frankofoniya İnstitutu 2020-2021-ci tədris ili üzrə Vyetnam Milli Universiteti və Fransanın “University of La Rochelle” ali təhsil müəssisəsi ilə birgə həyata keçirdiyi təqaüd proqramını elan edir.

Magistratura səviyyəsi üzrə nəzərdə tutulan təqaüd proqramı çərçivəsində təhsil müddəti 2 ildir.

Son mürciəti tarixi 15 iyul 2020-ci ildir.

Təqaüd proqramı ilə bağlı ətraflı məlumatla elan vasitəsilə tanış ola bilərsiniz.



## "Virtual məktəb" portalında

### Abituriyentlər üçün teledərslər

Təhsil Nazirliyinin təşkilatçılığı ilə "Mədəniyyət" və "ARB Günəş" telekanallarında yayımlanan abituriyentlər üçün teledərslər "Virtual məktəb" portalına əlavə olunur.

Ümumiləşdirmələr, təhlillər, açıq və qapalı sualların "şifrləri", kompleks məsələlərin həlli üsulları, mətnlə iş, informasiyanı düzgün emal etmək bacarığının inkişafına xidmət edən bu dərslər abituriyentlərə imtahana daha yaxşı hazırlaşmağa imkan verəcək.

Canlı olaraq dərsləri izləyə bilməyən və yaxud mövzunu təkrar etmək istəyən X-XI sinif şagirdləri "Virtual məktəb"də dərsləri yenidən izləmək imkanı əldə edəcəklər. Bunun üçün "Teams > General" bölməsində müvafiq olaraq "Abituriyentlər" altbölməsinə daxil olmaq lazımdır.

Qeyd edək ki, hər gün təhsil imkanları genişləndirilən "Virtual məktəb"də yerli və beynəlxalq səviyyəli yeni interaktiv alətlər, tədris məzmunlu resurslar əlavə olunur. Portalda video və audio dərslər keçirilir, teledərslər izlənilir, həmçinin Təhsil Nazirliyinin elektron tədris resurslarından istifadə edilir. Yaradılmış xüsusi qruplarda məktəb rəhbərliyi və müəllimlərlə birgə pedaqoji şuralar, valideynlərlə iclaslar keçirilir, şagirdlər tərəfindən həftəlik tapşırıqlar həll edilir, müəllim, şagird və valideynlər üçün onlayn seminar və kurslar təşkil olunur.

### Şagirdlərin biliklərinin monitorinqi məqsədilə yeni testlər

"Virtual məktəb" portalına Azərbaycan və rus bölmələri olmaqla II-VIII və X siniflər üzrə yeni test tapşırıqları hazırlanaraq əlavə olunub.

Məqsəd şagirdlərin müxtəlif fənlər üzrə bilik və bacarıqlarının monitorinqinin aparılmasıdır.

Test tapşırıqları 20 iyun tarixindən etibarən 14 gün müddətində aktiv olacaq. Test tapşırıqlarını yerinə yetirmək üçün portalda "Teams > General" bölməsində müvafiq olaraq "Testlər" altbölməsinə daxil olmaq lazımdır.

Monitorinqdə iştirak şagirdlərə tədris ili ərzində öyrəndiklərini yoxlamaq, müəllimlərə isə növbəti il üçün zəruri tədbirlər hazırlamaq imkanı verəcək. Monitorinqdə daha çox şagirdin iştirakı daha aydın mənzərənin alınması deməkdir. Bu səbəbdən bütün maraqlı tərəflərin (şagirdlər, müəllimlər, valideynlər, məktəb rəhbərləri) prosesə ciddi yanaşacağına ümid edilir.

### "Rəqəmsal bacarıqlar" layihəsi

Şagirdlərdə alqoritmik düşüncə və məntiqi tərəkürün, eləcə də layihə qurmaq və icra etmək bacarıqlarının inkişafına xidmət edən "Rəqəmsal bacarıqlar" layihəsi "Virtual məktəb" portalına inteqrasiya olunub. Sözügedən layihə təhsilçilərə yeni texnologiyaya və rəqəmsal bacarıqları təcrübədə öyrənməyə, proqramlaşdırmanın sirlərinə bələd olmağa imkan yaradır.

"Rəqəmsal bacarıqlar" layihəsinə üzv olan məktəblərin müəllim və şagird heyəti "Virtual məktəb" portalında "More added apps" bölməsindən "Algorithmics" tətbiqini əlavə etməklə layihə üzrə fəaliyyətlərini birbaşa bu portalda davam etdirə bilərlər.

Qeyd edək ki, "Rəqəmsal bacarıqlar" layihəsi 2019-2020-ci tədris ilində Bakı, Sumqayıt, Gəncə, Biləsuvar, Şamaxı və Mingəçevir şəhərləri üzrə 123 məktəbi və 70 mindən çox şagirdi əhatə edib. Layihə çərçivəsində informatika fənni yeni formatda tədris olunur, şagirdlər fənn üzrə interaktiv alətlərdən, 300-ə yaxın hazırlanmış teledərs və videodərs materiallarından yararlanırlar.

Respublika fənn olimpiadalarının gümüş medalçısı Gültac Seyidova ilə Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü Respublika liseyində təşkil edilən beynəlxalq olimpiadalar hazırlıq mərkəzində qarşılaşmışdıq. Mingəçevir şəhər Texniki-humanitar liseyin şagirdi olan Gültacın atası onu istirahət və qeyri-ış günlərində Mingəçevirdən Bakıya gətirir, Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü Respublika liseyində fəaliyyət göstərən beynəlxalq olimpiadalar hazırlıq mərkəzinin məşğələlərində iştirakına şərait yaradır. Gültacın sözlərinə görə, onun kimi istedadlı şagirdlərin təhsil aldığı lisey rayonda ən yaxşı göstəriciləri olan məktəbdir. Buna baxmayaraq, beynəlxalq olimpiadalar hazırlıq mərkəzində iştirak etmək üçün bayram tətiləri və istirahət günlərində Mingəçevirdən Bakıya gəlir, burdakı hazırlıq imkanlarından da yararlanır. Onun sözlərinə görə, keyfiyyətli təhsil dalınca onun kimi Qubadan, Mingəçevirdən paytaxta üz tutanların sayı az deyil. Ancaq, deyəsən, buna artıq ehtiyac qalmayacaq. Ölkəmizin hər yerində istedadlı uşaqların üz tuta biləcəyi təhsil müəssisələri olacaq.



# Bölgələrdə istedadlı uşaqlar üçün 5 yeni lisey

Ruhiyə DAŞSALAHLI

Gültac kimi istedadlı şagirdlərin üzə çıxarılması, onların potensialının inkişaf etdirilməsi ölkəmizdə təhsil siyasətinin vacib istiqamətlərindən biridir. Bunun nəticəsidir ki, respublika fənn olimpiadalarında və müsabiqələrində yüksək nəticə göstərərək diqqəti cəlb edən şagirdlər xüsusi program əsasında tədrisə cəlb edirlər. Son illər düzənli, ardıcıl karakter alan bu prosesin nəticəsində istedadlı şagirdlərin keyfiyyətli təhsilə əlçatanlığı artıb. Belə ki, hər il yeni tipli təhsil müəssisələrinin şəbəkəsi genişləndirilərək bu məqsədə doğru daha bir addım atılır. Ötən tədris ilində regionlarda xüsusi siniflərin yaradılması atılan addımlardan biri idi. Növbəti tədris ilindən isə Təhsil Nazirliyi bu istiqamətdə tədbirlərini genişləndirərək məqsədə daha çox yaxınlaşıb. Belə ki, 5 regionda yeni liseylərin fəaliyyətinə qərar verilib. Qərara əsasən sentyabr ayından başlayaraq Gəncə şəhəri və Quba rayonunda Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü Respublika liseyi, Şəki, Şəmkir və Şirvan isə Kimya-biologiya təmayüllü Respublika liseyi yaradılıb. Qeyd edək ki, Şəmkir istisna olmaqla, digər rayonlarda ötən ildən müvafiq istiqamətlər üzrə lisey sinifləri fəaliyyət göstərirdi. Bununla da istedadlı uşaqlar üçün keyfiyyətli təhsil, sadəcə Bakıda deyil, bütün ölkə ərazisində əlçatan olub. Təhsil Nazirliyinin Təhsilin inkişafı proqramları şöbəsinin Layihələr və iş sektorunun müdiri Xamis Seyranov "Azərbaycan müəllimi" qəzetinə bu zərurəti belə izah edib: "Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü Respublika liseyinin və Kimya-biologiya təmayüllü Respublika liseyinin indiyədək, sadəcə Bakıda fəaliyyət göstərdiyini nəzərə alsaq, ölkəmizin ayrı-ayrı regionlarından olan xüsusi istedadlı uşaqların potensial imkanlarının üzə çıxarılmasında, onların inkişafının təmin edilməsində müəyyən problemlər yaranırdı. Respublika fənn olimpiadalarında və müsabiqələrdə yüksək nəticə göstərərək diqqəti cəlb edən şagirdlərin xüsusi proqram əsasında tədrisə cəlb edilməsinin yeni yolları axtarırdı. Əsas məsələlərdən biri bu idi ki, ölkə üzrə bacarıqlı uşaqların heç də hamısının Bakı şəhərində fəaliyyət göstərən liseylərə qəbul olunmaları mümkün olmur. Bu səbəbdən bölgələrdə də uşaq və gənclərin potensial imkanlarının aşkar və inkişaf etdirilməsi, onların səmərəli təhsil almalarına lazımi şəraitin yaradılması üçün ciddi zərurət vardı. Odur ki, Bakıda fəaliyyət göstərən və uğur qazanan 2 liseyin - Fizika, riyaziyyat və informatika və Kimya-biologiya təmayüllü liseylərin uzun illər formalaşmış ənənələrinin regionlarda da davam etdirilməsinə qərar verilib.

Məhz bu zərurət nəzərə alınaraq

*Xamis Seyranov: "Bu addımın şagirdlərimizin mövcud potensiallarının artırılması və inkişaf etdirilməsində əvəzsiz rol oynayacağına inanırıq"*

2019-2020-ci tədris ilindən başlayaraq Gəncə, Şirvan, Şəki və Qubada Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü Respublika liseyinin və Kimya-biologiya təmayüllü Respublika liseyinin lisey sinifləri təşkil edildi. Burada 31 sinif kompleksində 400-dən artıq şagirdin xüsusi siniflərdə təhsil alması təmin edilmişdi. Ümumilikdə hesab edirik ki, regionlarda liseylərin yaradılması ölkənin bütün ərazisi üzrə istedadlı uşaqların aşkara çıxarılmasını, onların daha keyfiyyətli təhsilə cəlb edilməsini təmin edəcək. Bu addımın şagirdlərimizin mövcud potensiallarının artırılması və inkişaf etdirilməsində əvəzsiz rol oynayacağına inanırıq".

Elə bu inamla da istedadlı uşaqlar üçün ötən il yaradılan xüsusi siniflər qısa zamanda xüsusi təhsil müəssisələrinə çevrilib. Yeni təhsil müəssisələrinin fəaliyyət göstərəcəyi binalar müəyyən edilib, bazasının formalaşdırılmasına başlanılıb. Sentyabrda həmin lisey siniflərinin bazasında fəaliyyətə başlayacaq yeni təhsil müəssisələrinin növbəti mərhələdə pedaqoji heyəti və şagirdlərini müəyyən etmək üçün müsabiqələr təşkil olunacaq.

### Xüsusi inkişaf proqramına əsaslanan təhsil

Beləliklə, yeni liseylərin tədris proqramları və metodları Bakı şəhərində mövcud olan liseylərə uyğun olaraq həyata keçiriləcək. X.Seyranov Təhsil Nazirliyinin birbaşa tabeliyində uzun illər Bakıda fəaliyyət göstərən Fizika, riyaziyyat və informatika təmayüllü və Kimya-biologiya təmayüllü liseylərdə tətbiq edilən tədris proqramları və metodlarına diqqət çəkib. Deyib ki, mövcud lisey, gimnaziya və bu tipli təhsil müəssisələrində həm təhsilin məzmunu müasir tələblərə uyğunlaşdırılır, həm də yeni tədris proqramları hazırlanaraq tətbiq edilir. Bu da öz növbəsində nəticəyə birbaşa təsir göstərir: "Xüsusi inkişaf proqramının hazırlanması, həmin proqramın tətbiq edilməsi strateji hədəf kimi müəyyən edilib. Həmin strateji hədəflərə nail olunması istiqamətində ölkədə bir neçə dərinləşdirilmiş təmayül əsasında tədrisin həyata keçirildiyi liseylər fəaliyyət göstərir. Bildiyiniz kimi, indiyədək istedadlı şagirdlərin üzə çıxarılması, onların potensialının inkişaf etdirilməsi məqsədi ilə ümumilikdə ölkə üzrə şagirdlərin həmin

liseylərə cəlb edilməsi ilə daha dərinləşdirilmiş tədris həyata keçirilib. Eyni zamanda istedadlı şagirdlərin aşkara çıxarılması da respublikada keçirilən fənn olimpiadaları və müsabiqələr vasitəsi ilə mümkün olub. Həmin liseylərdə tədris istedadlı şagirdlərin potensialının inkişaf etdirilməsi məqsədində xidmət etdiyindən burada tədris özünəməxsus fəaliyyət planı, strategiyası, dərinləşdirilmiş proqramlar və tədris metodları ilə həyata keçirilib. Bu müddət ərzində həmin təhsil müəssisələrinin şagirdlərinin ali məktəblərə qəbul imtahanlarında və başqa müsabiqələrdə fəal iştirakı və daha yüksək nəticələr əldə etmələri xüsusi nəzərə çarptıb".

### Yeni liseylərə qəbul başlayır

Beləliklə, regionlarda yeni yaradılan liseylər növbəti tədris ilindən başlayaraq dərinləşdirilmiş təmayül əsasında tədris həyata keçirəcək. Şəmkir istisna olmaqla, digər 4 rayonda yaradılan liseylərin ilk şagirdləri, yeni ötən il müvafiq istiqamətlər üzrə lisey siniflərində təhsil alan 400 nəfərdən artıq şagird səbirsizliklə yeni təhsil müəssisələrinin qapılarının üzünə açılacağı günü gözləyir. Ancaq yeni təhsil müəssisələrinin yeni şagirdləri də olacaq. X.Seyranovun sözlərinə görə, həmin təhsil müəssisələrində oxumaq istəyən 6-9-cu sinif şagirdləri keçiriləcək müsabiqəyə hazırlaşmağa başlaya bilərlər. "Yeni liseylərə şagirdlərin qəbulu VI sinifdən aparılır. Bu il 6, 7, 8 və 9-cu siniflərdə qəbul elan ediləcək. Avqust ayında keçiriləcək müsabiqələrdə qəbul Təhsil Nazirliyi tərəfindən elan ediləcək müsabiqə əsasında həyata keçiriləcək. Bununla bağlı qəbul elanları verəcək və ictimaiyyətə ətraflı şəkildə məlumatlandırılacaq".

Şagirdlərin qəbulu zamanı liseylərin yerləşdiyi regionların, yeni liseylərin mövcud olduğu rayonlarla yanaşı, ətraf rayon və şəhərlərdən olan şagirdlərə də üstünlük verəcək. Şagird qəbulu aparılan tədris ilindən əvvəlki 2 il ərzində Təhsil Nazirliyi tərəfindən aparılan müsabiqələrdə yüksək nəticə göstərən şagirdlərin yeni liseylərə müsabiqədənə qəbulu nəzərdə tutulub.

Test şəklində olacaq qəbul imtahanlarına Azərbaycan dili və riyaziyyat fənləri üzrə tapşırıqlar, qeyri-standart düşünmə bacarıqlarını yoxlayan suallar, məntiqi

tapşırıqlar salınacaq. Eyni zamanda IX siniflərə qəbul zamanı, əlavə olaraq, şagirdlərin fizika və kimya fənləri üzrə bilikləri də yoxlanılacaq. Liseylərdə yalnız Azərbaycan dili üzrə tədris nəzərdə tutulub. X.Seyranov hazırda digər dildə tədrisin aparılması planlaşdırılmasa da, gələcəkdə bunun da mümkün olacağını istisna etməyib.

### Müsabiqə hər hansı planın doldurulması üzrə həyata keçiriləcəkdir

Ötən tədris ilində formalaşdırılan 4 xüsusi sinif kompleksində 400-dən artıq şagird təhsilə cəlb edilmişdi. Maraqlıdır, növbəti tədris ili üçün sözügedən regionlardan nə qədər istedadlı şagirdin xüsusi program əsasında təhsilə cəlb ediləcəyi gözlənilir? X.Seyranov hesab edir ki, bunu öncədən planlaşdırmaq, ya da hər hansı məhdudiyət qoymaq doğru deyil. Çünki əsas məsələ sayından asılı olmayaraq, istedadlı şagirdləri seçib, onlara keyfiyyətli təhsil verməkdir: "Müsabiqə hər hansı planın doldurulması üzrə həyata keçirilməyəcək. Əksinə, tələblərə cavab verəcək nə qədər istedadlı uşaq varsa, onların hamısının təmayül proqramları üzrə tədrisə cəlb edilməsi nəzərdə tutulur".

### Yeni liseylərdə ən yüksək bal toplayan peşəkar müəllimlər dərslər deyəcək

Yeni yaradılan liseylərdə tədrisi həyata keçirəcək pedaqoji heyətin seçilməsi zamanı ilk növbədə Təhsil Nazirliyi tərəfindən keçirilən müəllimlərin işə qəbulu üzrə müsabiqənin və diaqnostik qiymətləndirmələrin nəticələrinə əsaslanılacaq. X.Seyranovun sözlərinə görə, yeni liseylərin müəllimləri yüksək bal toplayan müəllimlər sırasından müsabiqə əsasında seçiləcək: "Regionlar üzrə seçim həyata keçiriləcək. Təmayül istiqamətlərindən asılı olaraq, müvafiq şəhər və rayonlarda işləyən təcrübəli müəllimlər müsabiqə yolu ilə seçiləcək. Müəllimləri Təhsil Nazirliyinin müəyyən etdiyi komissiya şəffaf, bərabər, ədalətli seçim prosesi əsasında seçəcək. Seçim zamanı komissiya üzvləri müəllimin təcrübəsi, təmayül istiqamətləri üzrə biliyi, müvafiq qiymətləndirmələrdəki nəticələri ilə yanaşı, təmayül siniflərində dərinləşdirilmiş proqramlarla işləyə bilmək üçün məntiqi tərəkürünü, dünyagörüşünü də qiymətləndirəcək".

### Yeni liseylər təhsilimizə yenilik gətirəcək

Azərbaycanda ilk liseyin yaradılmasından 30 ilə yaxın vaxt keçir. Bu müddət ərzində verdiyi təhsil liseyləri fərqləndirib. İstedadlı şagirdlərə xüsusi program əsasında verdiyi təhsil həmin müəssisələrin nəticələrini yüksəltdiyi kimi, nüfuzunu da ildən-ilə artırıb. İndi onların siyahısına daha 5 məktəb əlavə olunur. Üstəlik, yeni beşlik lisey təcrübəsini ölkəmizin dörd bir yanına yayacaq. Təhsildə daha böyük nailiyyətlər qazanmaq üçün daha heç kimin kitabını qoluna vurub el-el dolmasına görə qalmayacaq. Şübhəsiz, istedadlı Azərbaycan məktəbli təhsildə qazandığı bu yeni imkanı mütləq dəyərləndirəcək!



# İlk təcrübə və böyük uğur

## ADNSU-nun ilk onlayn Məzun-Karyera sərgisi

Bəhruz NƏZƏROV

### Sərgiyə hazırlıq mərhələsi

İyunun 11-də Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti yuxarı kurs tələbələri və məzunları üçün onlayn formatda VIII Məzun-Karyera sərgisini keçirdi. Bir tədris ili ərzində iki dəfə - dekabr və may aylarında keçirilən, universitetdə artıq ənənəvi hal almış və yüzlərlə tələbənin işə düzəlməsində vasitəçi rolunu oynamış Məzun-Karyera sərgilərinə də həm tələbə və məzunlar, həm də işəgötürənlər böyük həvəslə iştirak edir. ADNSU-nun Məzun-Karyera sərgilərinə marağın yüksək olması onun ötən illər ərzində özünü effektiv platforma olaraq təsdiqləməsi ilə bağlıdır. Koronavirus pandemiyası VIII Məzun-Karyerasının keçirilməsi ilə bağlı planlara bəzi dəyişikliklərin olunmasını zəruri etdi və bu dəfə ilk dəfə olaraq ADNSU tələbə-məzunları və işəgötürənləri onlayn platformada bir araya gətirdi. Onlayn formatda ilk təcrübə olduğu üçün sərginin nə dərəcədə uğurlu olacağı ilə bağlı əvvəlcə şübhələr olsa da, görülən işlər - şirkətlərlə danışıqlar və onların sərgidə iştiraka həvəslə razılıq verməsi, qısa müddət ərzində Məzun-Karyera sərgisinin [career.asoiu.edu.az](http://career.asoiu.edu.az) veb sahifəsinin hazırlanması, tələbələrə tez-tez maraqlanması və ən əsası Təhsil Nazirliyinin tədbirə dəstəyi sərgi günü - 11 iyun tarixi yaxınlaşdıqca həmin şübhələrin aradan qalxmasına səbəb oldu. ADNSU-nun ənənəvi olaraq keçirdiyi Məzun-Karyera sərgiləri ilə müqayisədə onlayn sərgidə orta hesabla 2-2,5 dəfə az şirkət və vakant yer - 37 dövlət qurumu və özəl şirkət tərəfindən 217 vakant iş yeri təklif olunsada, koronavirus pandemiyası ilə mübarizə şəraitində bu, çox sevindirici nəticə idi. Bu səvənc üçün əsas səbəblərdən biri də Azərbaycan Prezidentinin humanist siyasəti və bundan qaynaqlanaraq pandemiya şəraitində işəgötürənlərin işçilərlə əmək müqaviləsinə əsaslı surətdə xitam verməməsi üçün nəzarətin gücləndirilməsi istiqamətində tədbirlərin görülməsi idi.

### Azərbaycandakı humanist siyasətin Məzun-Karyera Sərgisinə mühüm töhfəsi

Beynəlxalq Əmək Təşkilatının koronavirus pandemiyasının əmək bazarına təsiri ilə bağlı açıqladığı hesabatda görə, dünya üzrə təxminən 25 milyon nəfər işsiz qala və əmək böhranı yaranma bilər. Həsəbatda pandemiyanın əmək bazarına təsirini azaltmaq və ya aradan qaldırmaq üçün görüləcək əsas tədbirlər də qeyd edilib. Bu tədbirlər sırasına sosial müdafiənin gücləndirilməsi, qısa iş vaxtı, ödənişli məzuniyyət və digər təşviqlərlə məşğulluğun qorunmasına dəstək verilməsi göstərilib. Azərbaycan Respublikasında pandemiyanın əmək bazarına təsiri özünü xüsusilə iki sahədə - turizm və ictimai işə sektorlarında göstərsə də hökumətin elan etdiyi 3,5 milyon manatlıq sosial paket bu məni təsirin xeyli dərəcədə azalmasına səbəb olub. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin humanist siyasətinin nəticəsi olaraq, bu gün təkcə işsizlər deyil, onlarla bərabər, vaxta qədər qeyri-formal şəkildə, yəni əmək müqaviləsi olmadan işləmiş və elə bu səbəbdən də xüsusi karantin rejimində



dərhal işini itirmiş insanlar da birdəfəlik ödəmə proqramı ilə əhatə olundular. "Pandemiya dövründə həm dövlət, həm də özəl sektorda iş yerlərinin qorunmasına nail olub. Bu ilin əvvəlindən əmək müqavilələrinin sayı 85,4 min artıb", - bunu isə Əmək və Əhəlin Sosial Müdafiəsi naziri Sahil Babayev videobağlantı formasında keçirilən kollegiya iclasında deyib. Bu artım, əsasən, qeyri-formal məşğulluqdan formal məşğulluğa keçidə bağlı olub. "Yeni müqavilələrin hansı sahələr üzrə bağlanması təhlilinin aparılması, yeni bağlanan müqavilələrə post-karantin dövründə xitam verilməsi üçün "Əmək müqaviləsi bildirişi" e-sistemi üzərindən ciddi nəzarətin həyata keçirilməsi tapşırıb.

Azərbaycan dövləti regionun liderdirsə, Azərbaycan xalqı da bölgənin ən müvafiqi milli dəyərlərə sahib olan toplumdur. Minaliklərdən bəri dar gündə bir-birinə əl tutan xalqımız Azərbaycan Prezidentinin "Biz Birlikdə Güclüyük!" çağırışı ilə səfərbər olub. Bu səbəbdən ki, əksər dövlət qurumları və özəl şirkətlər koronavirus pandemiyası ilə bağlı yaranmış həssas şəraitdə əsl vətəndaş mövqeyindən çıxış edərək nəinki əməkdaşlarını ixtisar etmədilər, əksinə, işə yeni əməkdaşlar cəlb etməyə hazır olduqlarını bəyan etdilər. Məzun-Karyera sərgisinə hazırlıq mərhələsində şirkətlərlə təmasımız zamanı demək olar ki, bütün şirkətlərin reaksiyası belə idi. Bu, həmin şirkətlərin ölkədə keçirilən islahatları sadəcə dəstəklədiyini deyil, həmin prosesin iştirakçısı olduqlarının, dövlətə sosial məsuliyyətini daim bölüşmüş və hazırda da bunu davam etdirdiyinin nümayiş idi. Bütün bu müşahidə etdiklərimiz ADNSU-nun kollektivinə böyük ruh yüksəkliyi ilə onlayn Məzun-Karyera Sərgisinə start verməyə əsas verirdi.

### Təhsil Nazirliyi: Məzun-Karyera sərgisi tələbə, ali məktəb və işəgötürənlər üçün səmərəli platformadır

Məzun-Karyera sərgisinin açılışında ilk çıxış edən Təhsil nazirinin müavini İdris İsayev dünyada və ölkəmizdə koronavirus pandemiyası ilə mübarizə şəraitində ADNSU-nun onlayn formatda Məzun-Karyera sərgisi keçirmək təşəbbüsünü alqışlayıb. O, Beynəlxalq Əmək Təşkilatının statistikasına əsasən tələbələrə ali təhsildən əmək bazarına keçid müd-

"Çox sevindirici haldır ki, bizim əli məktəblərimiz vardır ki, onun sonuncu kurs tələbələrini iş yerləri artıq bəllidir. Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti də bu siyahıda yer alan ali məktəblərdəndir. Universitetin məzunlarının böyük bir qismi qısa zamanda əmək fəaliyyətinə başlayır. Bu bir səmərəlilik, proqramların əmək bazasının tələblərinə uyğunluğunun göstəricisidir", - deyər İdris İsayev bildirib.

Biz mütəxəssis hazırlayarkən kompetensiyaları işəgötürənlərlə razılaşdırmalı, və həmin kompetensiyaların hansı fənlər üzərindən verilməsini müəyyənləşdirməliyik. Proses artıq tam yekunlaşmaq üzrədir və yeni tədris ilinə yeni tədris proqramları ilə başlayacağıq", - deyər rektor M.Babanlı vurğulayıb.

Sərginin keçirildiyi tarixdən qısa müddət keçməsinə baxmayaraq universitetin tələbə və məzunları tərəfindən saytda yerləşmiş iş elanları üçün 1260 ədəd CV göndərilib və artıq onlarla məzunumuzun işlə təmin olunması barədə məlumat da daxil olub.

dərin təqribən 1 il 4 ay təşkil etdiyini, bəzi ixtisaslar üzrə isə bu keçidin daha uzun zaman tələb etdiyini bildirib. "Çox sevindirici haldır ki, bizim əli məktəblərimiz vardır ki, onun sonuncu kurs tələbələrini iş yerləri artıq bəllidir. Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti də bu siyahıda yer alan ali məktəblərdəndir. Universitetin məzunlarının böyük bir qismi qısa zamanda əmək fəaliyyətinə başlayır. Bu bir səmərəlilik, proqramların əmək bazasının tələblərinə uyğunluğunun göstəricisidir", - deyər İdris İsayev bildirib. O, müasir dövrdə gənclərin əmək bazasında iş yerləri uğrunda daha böyük rəqəbətə rastlaşdıqları ilə əlaqədar gənclər arasında işsizlik səviyyəsinin dünyada olduğu kimi, Azərbaycanda da işsizlərin ümumi orta göstəricisindən yüksək olduğunu qeyd edib. Bunun da əsas səbəbi müəssisələrin iş təcrübəsinə və stajına malik olmayan tələbələrə adətən işə götürməkdən çəkinməsidir. Tələbələrə əldə etdikləri bilik və bacarıqların əmək bazasının kompetensiyalarına uyğun olmamasının bu prosesi bir qədər də çətinləşdirdiyini söyləyən İdris İsayev burada günahın tək tələbələrdə olmadığını və təhsil müəssisələrinin də müəyyən öhdəlikləri olduğunu vurğulayıb. Universitetlər, ali təhsil müəssisələri tələbələrə sadəcə təhsil verməli deyil, elə tədris aparmalıdır ki, onun verdiyi bilik, bacarıq və səriştələr əmək bazasının tələblərinə uyğun olsun. "Əslində bu sərgi, həm tələbələr, həm təhsil müəssisələri, həm də işəgötürənlərimiz üçün bir fəaliyyət qiymətləndirmə platformasıdır. Təhsil müəssisələri bu platformaya tələbələrə qismində öz məhsulunu çıxarmış olurlar. Ona görə də bi-

zim təhsil müəssisələrimiz bu diaqnostikadan düzgün istifadə etməli, əmək bazasının tez dəyişən tələblərinə uyğun təhsil proqramlarına müvafiq dəyişiklik etməlidirlər, yeni ixtisaslar təbiiq etməlidirlər. İşəgötürənlərimiz üçün də böyük platformadır, çünki onlar bu platformadan istifadə edərək əmək bazasının tələblərinə ortaya qoymuş olurlar. Tələbələr üçün isə ona görə səmərəli platformadır ki, onlar sərgidə iştirak edərək əmək bazasının müasir tələbləri barədə məlumat almış olurlar", - deyər İdris İsayev vurğulayıb. Təhsil nazirinin müavini sərgi iştirakçılarına təşəkkürünü bildirib, onlara ADNSU ilə bu sahədə əməkdaşlıq etməklə yanılmaqlarını qeyd edib. Azərbaycan Prezidentinin Sərəncamı ilə noyabr ayında ADNSU-nun 100 illik yubileyinin qeyd olunacağını söyləyən Təhsil nazirinin müavini uzun onilliklər ərzində ölkənin iqtisadiyyatı, sənayesi və cəmiyyəti üçün yüksək ixtisaslı kadrlar yetişdirən qocaman ali məktəbin gələcək yüzilliklər ərzində də bu prosesi yüksək əzmlə davam etdirəcəyinə inanmışını bildirib, sərginin işinə uğurlar arzulayıb.

### Professor Mustafa Babanlı: əmək bazarında ADNSU-nun məzunlarına maraq xeyli artıb

ADNSU-nun rektoru, professor Mustafa Babanlı Təhsil nazirinin müavini İdris İsayevə məzunlu çıxışına görə təşəkkürünü bildirib. Tədbirə qatıldıkları üçün dövlət qurumlarının və özəl şirkətlərin nümayəndələrinə minnətdarlığını bildirən

rektor son illər ərzində Təhsil nazirliyinin dəstəyi ilə ADNSU-da tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi istiqamətində görülən işlərin sayəsində əmək bazarında universitetin məzunlarına tələb xeyli artdığını vurğulayıb. Hazırda bütün ixtisaslar üzrə təhsil proqramlarının yenidən hazırlanması prosesinin başa çatmaq üzrə olduğunu qeyd edən rektor M.Babanlı artıq ixtisasların siyahısının Nazirlər Kabineti tərəfindən təsdiqləndiyini söyləyib. "Bu gün texniki-texnologiya ixtisaslarının sayı bütün dünyada olduğu kimi yığıcamlaşdırılıb, sinifləndirilib və bu baza əsasında mövcud 40 ixtisas bütün əmək bazasının tələblərinə uyğunlaşdırılıb. Bu prosesdə Təhsil nazirliyinin dəstəyini xüsusi qeyd etmək istəyirəm ki, bu çətin və mürəkkəb prosesi mümkün edir. İstənilən tədris proqramının böyük bir hissəsi kompetensiyalarla bağlıdır. Biz mütəxəssis hazırlayarkən kompetensiyaları işəgötürənlərlə razılaşdırmalı, və həmin kompetensiyaların hansı fənlər üzərindən verilməsini müəyyənləşdirməliyik. Proses artıq tam yekunlaşmaq üzrədir və yeni tədris ilinə yeni tədris proqramları ilə başlayacağıq", - deyər rektor M.Babanlı vurğulayıb. Koronavirus pandemiyası ilə əlaqədar ADNSU-da ənənəvi Məzun-Karyera sərgisinin bu dəfə onlayn formatda keçirilməsinə baxmayaraq tədbirə istər dövlət qurumları, istərsə də özəl şirkətlər tərəfindən böyük maraq olduğunu qeyd edən professor M.Babanlı bu platformanın tələbə və məzunların birbaşa şirkət nümayəndələri ilə təmas qırmasında və işlə təmin olunmasında mühüm rol oynadığını vurğulayıb. Ötən illər ərzində ADNSU-nun dövlət təşkilatları, sənaye müəssisələri, özəl şirkətlərlə əlaqələrinin genişləndiyini, universitetin tələbələrini istehsalat təcrübəsi keçməsi, təlim və treninqlərin təşkili və Məzun-Karyera sərgilərində iştirakla bağlı 200-dən artıq qurumla sıx əməkdaşlıq etdiyini söyləyən rektor M.Babanlı bu prosesin hazırda da davam etdiyini bildirib.

### Sərgi çərçivəsində Socar-STP ilə əməkdaşlıq müqaviləsi

Sərgilər həmişə yeni əməkdaşlıq əlaqələrinin qurulması üçün əlverişli platforma qismində çıxış edib. ADNSU-nun VIII Məzun-Karyera Sərgisi də bu baxımdan istisna hal təşkil etmədi. Tərəflər arasında bir neçə aydır ki, davam edən danışıqların nəticəsi olaraq rektor M.Babanlı və Socar-STP-nin baş icraçı direktoru Fərid Ağayev imzaladıqları sənəd ADNSU tələbələrini bu müəssisədə geniş tərkibdə təcrübə, o cümlədən ödənişli təcrübə keçmələrində, eləcə də gələcəkdə işlə təmin olunmalarında mühüm rol oynayacaq. Socar-STP-nin əsas fəaliyyəti qazma ləvazimatları, quyu tamamlanması, quyuçı əməliyyatları, fırlanan və təzyiqliq altında olan avadanlıq, fontan armaturu, APS (Advanced Parts Solution), ağır kranlar üçün texniki xidmət və təmir işlərini həyata keçirməkdən ibarətdir. Ən müasir texniki avadanlıq və cihazlarla təchiz olunan müəssisə qısa müddət ərzində istehsalın həcminin artırılmasını hədəfləyir. Bu isə yeni kadrlara tələbatın artacağı deməkdir. Ölkədə tədris aparılan texniki-texnologiya ixtisasdan 23-ü üzrə ADNSU-da tədrisin aparıldığını nəzərə alsaq, məhz universitetin məzunlarının yüksəliş hədəflə-

yən müəssisə üçün kadr potensialı rolunu oynayacağı şübhə doğurmur.

### İş tapmaq üçün bir klik yetər - [career.asoiu.edu.az](http://career.asoiu.edu.az)

Sərgidə Azərbaycan Respublikası Energetika Nazirliyinin şöbə müdiri Əsəd İsmayilov, "Azərişiq" ASC-nin Tədris və İnnovasiya Mərkəzinin direktoru Araz Məmmədov, "AzerGold" QSC-nin İnsan Resursları üzrə aparıcı mütəxəssisi Valid Əliyev ADNSU ilə uzunmüddətli uğurlu əməkdaşlıq, tələbələrə istehsalat prosesində iştirakı və təmsil etdikləri qurumların kadr potensialında Azİİ məzunlarının ümumi çəkisi barədə məlumatlarından sonra tədbirin kulminasiya nöqtəsi olub. ADNSU-nun tələbə və məzunlarına ayrı-ayrı müəssisə və şirkətlərin təqdim etdikləri vakant iş yerləri arasında vahid platformada birləşdirən - [career.asoiu.edu.az](http://career.asoiu.edu.az) saytı təqdim olunub. Mütəmadi olaraq yenilənəcək və daimi əsasda fəaliyyət göstərəcək sayt istifadədə özünün sadəliyi və funksionallığı ilə fərqlənir. Hər bir ADNSU tələbəsi və məzununu arzuları müəssisənin iş elanını seçərək özünü CV-sini oraya göndərib bilər. Saytın üstün cəhətlərindən biri də ADNSU-nun tələbə və məzunlarının iş müaricətlərini, tələbənin işə götürülmə-götürülməməsinə, götürülmə-yibmə səbəbini öyrənmək kimi imkanlar təqdim etməsidir.

### #BizBirlikdəGüclüyük!

Sərginin keçirildiyi tarixdən qısa müddət keçməsinə baxmayaraq universitetin tələbə və məzunları tərəfindən saytda yerləşmiş iş elanları üçün 1260 ədəd CV göndərilib və artıq onlarla məzunumuzun işlə təmin olunması barədə məlumat da daxil olub. İyunun 25-də ADNSU-nun rektoru, professor Mustafa Babanlı universitetin rəsmi facebook sahifəsində canlı rejimdə tələbələrə VIII Məzun-Karyera sərgisinin nəticələrini elan edib, "Bakı Abadlıq" MMC, "Azərişiq" ASC kimi qurumların onlarla məzunumuzu işə götürmək barədə qərar verdiyini, digər qurumların isə müsahibələri tamamladıqdan sonra nəticələri açıqlayacağını bildirdi. Rektor M.Babanlı koronavirus pandemiyası şəraitində, onlayn formatda keçirilməsinə baxmayaraq, istər Təhsil Nazirliyinin, istərsə də sərgidə iştirak edən digər dövlət və qeyri-dövlət qurumlarının yaxından və fəal iştirakı sayəsində VIII Məzun-Karyera sərgisinin uğurlu başa çatdığını bildirib. O, həmçinin fasilələrdə ADNSU-nun tərəfdarı olan müəssisələrin iş elanlarının saytda yerləşdiriləcəyini qeyd edərək, tələbə və məzunları saytın aktiv istifadəçiləri olmağa səsləyib. Tələbələrə suallarını cavablandıran rektor M.Babanlı ADNSU-nun nəticəyə köklənmiş ali məktəb olduğu və nəticənin məzunlarımızın işə düzəlmə faizi, şəxsi biznesini və ya startap layihəsini yaratması, eləcə də hansı qismində elmi fəaliyyətə başlaması kimi göstəricilərlə ölçüldüyünü vurğulayıb. Koronavirus pandemiyası şəraitində tələbələrə özlərini və ya xalqlarının sağlamlıqlarının qayğına qalmalarını, hökumətin tövsiyələrinə əməl etmələrini tövsiyə edən rektor M.Babanlı qeyd edib ki, eger hamı birlik nümayiş etdirib karantin rejimi qaydalarına əməl edərsə, həyat bir o qədər tez özünün normal axarına döner.

ADNSU - 100





# “Təhsil və inklüzivlik”

Oruc MUSTAFAYEV

Məktəblər və təhsil sistemləri nə dərəcədə inklüzivdir? Əslində çox deyil. UNESCO-nun 2020-ci il üzrə təqdim etdiyi təhsilin monitorinqi üzrə ümumdünya məruzəsi bu məsələyə işıq salır. Təşkilatın “Təhsil və inklüzivlik” mövzusunda həsr olunmuş məruzəsinə əsasən, dünya ölkələrinin 10 faizindən azı təhsilin tam inklüzivliyinin təmin olunmasına kömək edən qanunlara malikdir.

Məruzədə bütün dünyada təhsil sistemlərində şagirdlərin təcrid olunmasına gətirib çıxaran əsas amillərin, o cümlədən onların mənşəyi, özünəməxsusluğu və qabiliyyətlərinin (yeni cins, yaş, yaşayış yeri, yoxsulluq səviyyəsi, əlillik, etnik mənsubiyyət, dil, din, miqrant və ya məcburi köçkün statusu, gender identikliyinə ifadəsi və s) dərin təhlili verilir. Hesabat COVID-19 pandemiyası zamanı təcridin gücləndirilməsini müəyyən edir, aşağı və orta gəlirli ölkələrin, təxminən 40% - nin məktəblərinin müvəqqəti bağlanması zamanı az-təminatlı ailələrdən olan şagirdləri dəstəkləmədiklərinə dair məlumatları təqdim edir.

Təhsilin monitorinqi üzrə ümumdünya məruzəsi ölkələri diqqəti daha davamlı və bərabərliyə yönəldən təhsil sistemlərinin yaradılmasına yardım üçün məktəblərin açılmasından sonra kənar qalanlara yönəltməyə çağırır.

UNESCO-nun baş direktoru Odre Azule bildirib ki, indiki dövrün vəzifələrini həll etmək üçün daha artıq şəkildə inklüziv təhsilə keçmək lazımdır. “COVID-19 pandemiyasından sonra gələcək təhsilin yenidən nəzərdən keçirilməsi daha çox əhəmiyyət kəsb edir. Məhz pandemiya bərabərliyi daha da ağırlaşdırdı və ona diqqət çəkdi. Fəaliyyətsizlik cəmiyyətlərin tərəqqisinə mane olacaq”, - deyir

O.Azule əlavə edib.

Təhsilin monitorinqi üzrə ümumdünya məruzəsinin direktoru Manoş Antoninis bildirib ki, COVID -19 pandemiyası təhsil sistemlərimizə yenidən baxmaq üçün bizə real imkan yaratdı. “Lakin müxtəlifliyi qiymətləndirən və alqışlayan bir dünyaya keçid bir gecədə baş verməyəcək. Bir dam altında bütün uşaqların təhsili və tələbələrə ən yaxşı öyrəndikləri şəraitin yaradılması arasında aydın bir gərginlik var. Lakin pandemiya bizə birlikdə işləyərkən fərqli şəkildə hərəkət edə biləcəyimizi göstərdi”, - deyir M.Antoninis vurğulayıb.

Monitorinq gedişində müəyyən olunub ki, inteqrasiya üçün maneələrdən biri valideynlərin ayrı-seçkilik baxışlarıdır: Almaniyada valideynlərin təxminən 15%-i, Honkonq və Çində isə 59%-i əlilliyi olan uşaqların digər uşaqların təhsilinə mane



olacağından qorxurlar. Həssas uşaqların valideynləri də övladlarını onların rifahını təmin edən və ehtiyaclarına cavab verən məktəblərə göndərmək istəyirlər. Avstraliyada şagirdlərin 37%-i adi məktəbləri dəyişərək ixtisaslaşdırılmış təhsil müəssisələrinə keçib.

Məruzə göstərir ki, təhsil sistemləri şagirdlərin xüsusi tələbatlarını tez-tez nəzərə almır. Yalnız 41 ölkə rəsmi jest dilini tanıyır və bütün dünyada məktəblər internetə çıxış əldə etməkdə daha maraqlıdır.

Məruzədə qeyd olunur ki, aşağı və orta gəlirli ölkələrin demək olar ki, yarısı məhdud imkanlı uşaqların təhsili haqqında kifayət qədər məlumat toplanır. Ev təsərrüfatlarının sorğuları fərdi xüsusiyyətlərə görə təhsil məlumatlarının əldə olunması üçün başlıca əhəmiyyət kəsb edir. Lakin dünya əhalisinin 13%-nin yaşadığı ölkələ-

rin 41% - i bu cür sorğu keçirməyib və ya əldə etdikləri məlumatları dərc etməyib. Təlim məlumatları əsasən, məktəblərdən alınır və məktəbə getməyənləri nəzərə almır.

“Məlumatların çatışmazlığı bizə vəziyyətin tam mənzərəsini əldə etməyə imkan vermir”, - deyir M.Antoninis bildirib: “Təəccüblü deyil ki, COVID-19 pandemiyası zamanı birdən-birə özünü göstərən qeyri-bərabərlik bizi çəş-baş qoydu”.

Sənəddə qeyd olunur ki, bir çox ölkələr inklüzivliyə keçid üçün müsbət, innovativ yanaşmalardan istifadə edirlər. Hesabata “hər şey həqiqətən hər şeydir” adlı rəqəmsal kampaniya üçün materiallar daxil edilib ki, burada növbəti on il üçün bir sıra əsas tövsiyələr təklif olunur.

**K**oronavirus pandemiyası (COVID-19) dünyanı vahimədə saxlamaqda davam edir. Pandemiya insanları yalnız sağlamlıqları ilə təhdid etmir, həm də iqtisadi, mədəni, sosial sahələrə zərər vurur. Hətta inkişaf etmiş ölkələri belə maddi və mənəvi sıxıntı ilə üz-üzə qoyur, yeni yaşayış tərzlərinin formalaşmasına səbəb olur. Bütün ölkələr bu vəziyyətdən daha az itki ilə çıxmaq üçün xüsusi strategiyalar işləyib hazırlayırlar. Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatı tərəfindən dəfələrlə vurğulandı və beynəlxalq aləmdə də qəbul olundu ki, Azərbaycan pandemiya dövründə ən uğurlu strategiya irəli sürən dövlətlərdən biri oldu. Dövlətin pandemiya dövründə həyata keçirdiyi qabaqçılıq tədbirlər və eləcə də postpandemiya dövrü üçün nəzərdə tutulmuş proqramlar dünya mətbuatında təqdir olunur.

Tünzalə YUSİFOVA,

ADPU-nun Şamaxı filialının direktoru

Koronavirus pandemiyası dövründə ölkəmizdə sosial sahədə görülən işlər prioritet təşkil edir. Bu sahədə genişmiqyaslı işlər aparılır, müxtəlif qabaqçılıq addımlar atılır. Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə ölkədə koronavirus (COVID-19) pandemiyasına qarşı genişmiqyaslı tədbirlər görülür, məşğulluğa və sosial rifaha dəstək məqsədilə fəal siyasət aparılır. Görülən bütün tədbirlər Prezident İlham Əliyevin “Azərbaycanda həyata keçirilən siyasətin mərkəzində və təndəş dayanır”, fikrinin bariz təzahürü kimi dəyərləndirilməlidir.

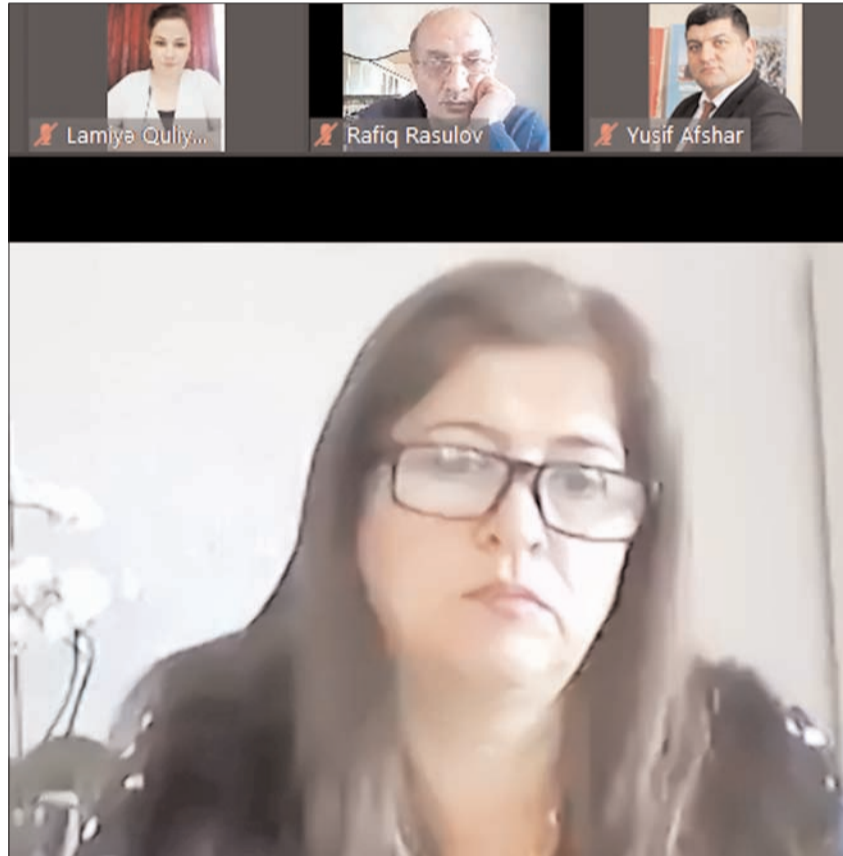
Ümummilli lider Heydər Əliyevin “Təhsil millətin gələcəyidir” müdrik kəlamına sadıq qalan ölkə rəhbəri İlham Əliyev bu sahəyə xüsusi diqqət ayırdı. Təhsilin fasiləsizliyinin təmin edilməsi məqsədilə bir çox tədbirlər həyata keçirildi.

Təhsil Nazirliyinin “Evdə qal, təhsildən qalma!” çağırışına bütün ali təhsil müəssisələri kimi Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti, o cümlədən ADPU-nun Şamaxı filialı da tam qüvvəsi ilə qoşuldu.

Qısa müddət ərzində yüksək peşəkarlığa malik müəllimlərdən ibarət heyət məsafədən təhsilin şərtlərinə uyğun təlimatlandırıldı, texniki təchizat məsələləri həll edildi. Bütün ixtisaslar və fənlər üzrə tədrisin qaldığı yerdən online rejimdə davam etdirilməsinə başlandı.

Qeyd edək ki, filialda bir fakültə - Pedaqoji fakültə, 3 kafedra - Pedaqoji və təbiət fənləri, İctimai və xüsusi fənlər kafedrası və Ədəbiyyat və dillər kafedrası fəaliyyət göstərir. Kafedralar, eləcə də digər strukturlara məxsus otaqlar sürətli internetə qoşulmuş texniki avadanlıqlarla təchiz olunub.

Filialın qarşısında qoyulan əsas məqsəd



ölkənin və regionun sosial-iqtisadi inkişafının tələblərinə uyğun müasir çağırışlara cavab verən bilik və bacarığa malik mütəxəssislər yetişdirmək və ADPU-nun Şamaxı filialını təhsil-tədqiqat-innovasiya mərkəzinə çevirməkdir. Filialda dövlət təhsil standartlarının tələblərinə əsasən bakalavr təhsil pilləsində “İbtidai sinif müəllimliyi”, “Tarix və coğrafiya müəllimliyi”, “Riyaziyyat və informatika müəllimliyi” “Azərbaycan dili və ədəbiyyat müəllimliyi” və “Məktəbəqədər təlim və tərbiyə” ixtisasları üzrə kadr hazırlığı həyata keçirilir.

Filialın maddi-texniki bazası gündəngünə gücləndirilir (İKT-nin multimedia və internet imkanlarının zənginləşdirilməsi və onlardan səmərəli istifadənin təşkili), elektron dərslik, dərs vəsaitlərinin hazırlanması həyata keçirilir, təcrübə mübadiləsinin və qabaqçılıq təcrübənin yayılması məqsədilə kafedralar tərəfindən “açıq dərs”lər və onların müzakirəsi təşkil edilir, filial əməkdaşlarının müxtəlif təlim kursları və seminarlarda iştirakı təmin olunur. Tədrisin keyfiyyətini daha da artırmaq məqsədilə ixtisaslara uyğun olaraq tarix, coğrafiya, riyaziyyat, informatika, ədəbiyyat kimi müxtəlif fənn kabinetlərindən istifadə olunur. Mövcud 24 auditoriyanın 5-i kompüterlə tamamilə təchiz olunmuş, 4-ü elektron lövhəli, 6-sı isə proyektorlu otaqlardır. Auditoriyalardan 14-ü sürətli internetlə təchiz olunmuşdur. Bundan başqa filialda Azərbaycan Təhsil İnformasiya Sistemlərinin fəaliyyəti üçün də sürətli internetlə təchiz olunmuş otaq fəaliyyət göstərir.

Hazırda filialda 37 müəllim, o cümlədən 3 dosent, 8 fəlsəfə doktoru, 4 baş müəllim, 22 siravi müəllim fəaliyyət göstərir. Həmçinin ölkənin nüfuzlu ali təhsil müəssisələrindən yüksək elmi potensiala malik 14 müəllim (1 professor, 12 dosent, 1 fəlsəfə dokto-

ru) dəvət olunmuşdur.

Pandemiya dövründə 518 nəfərdən ibarət tələbə kontingentinə daxil olan və respublikanın əksər bölgələrindən olan 400-dən artıq tələbə (buraxılış qrupları istisna olmaqla) elektron formada müəhazirə materialları ilə təmin edildi. Zamanla yaranan bütün çətinliklər aradan qaldırıldı və daha geniş təlim imkanları yaradıldı. Təhsil Nazirliyinin təqdim etdiyi “Microsoft Teams” platformasından ödənişsiz formada istifadə olundu.

Respublikanın ucaq kəndlərində yaşayan tələbələrə dərslərə qoşulmasında bəzi problemlər yaranmasını nəzərə alaraq, həmin tələbələrə zəng və ya elektron poçt ünvanı vasitəsilə əlaqə saxlandı. Ümumilikdə, 350 tələbə mütəmadi online dərslərdə iştirak etdi.

Əminliklə qeyd etmək olar ki, ADPU-nun Şamaxı filialının əməkdaşları online təhsil prosesində dünyanın qabaqçılıq ölkələrinin təcrübəsini tədqiq etməklə səmərəli olan bütün yanaşmaları qəbul etməkdədir. Filialın kollektivi yaranan vəziyyətin öhdəsindən uğurla gəlir və tələbələrə təhsildən geri qalmamaları üçün əllərindən gələni edir.

Bütün ixtisaslar üzrə fənlərin tədrisi 31 may 2020-ci il tarixinə qədər başa çatdırılıb.

Hazırda ADPU-nun Şamaxı Filialında Universitetin 2019/2020-ci tədris ilinin yaz semestri yekunlaşdırılaraq təhsil proqramları üzrə nəzərdə tutulan təcrübələrin, semestr imtahanlarının, Buraxılış Yekun Dövlət Attestasiyasının formatı və qaydalarına uyğun olaraq yaz semestrinin imtahan sessiyası obyektiv və şəffaf qaydada həyata keçirilir.

Pandemiya dövründə Filialın Elmi Şurasının iclasları, kafedraların iclasları online şəkildə təşkil edilir.

Qeyd edək ki, 2018-ci ildən Regional İnkişaf İctimai Birliyi tərəfindən həyata ke-

## Qarşıya qoyulan məqsəd və hədəflərə doğru

### ADPU-nun Şamaxı filialı pandemiya dövründə

çirilən “Müəllimlərin inklüziv təhsil sahəsində bacarıqlarının artırılması” layihəsi çərçivəsində filialda fəaliyyət göstərən Inklüziv təhsil üzrə resurs mərkəzi də pandemiya dövründə fəaliyyətini davam etdirir. Bu dövrdə mərkəz tərəfindən onlayn formada keçirilən təlimlərdən 100 müəllim, vebinarlardan isə 50 valideyn keçmişdir.

Həmçinin, tədrislə yanaşı mədəni kütləvi tədbirlərin də onlayn qaydada həyata keçirilməsi prosesi uğurla baş tutur.

Bununla yanaşı filialın ictimai təşkilatları tərəfindən mütəmadi maarifləndirmə tədbirləri həyata keçirilmişdir. “Evdə qal, təhsildən qalma”, “Həkimlərə dəstək” adlı videoçarxlar hazırlanaraq sosial şəbəkələrdə paylaşılb.

Tarixi günlərin qeyd olunması da diqqət mərkəzində saxlanılmışdır. Belə ki, ümummilli lider Heydər Əliyevin anadan olmasının 97-ci ildönümü ilə bağlı “Bir millətin xilaskarı” adlı videoçarxın hazırlanması və elmi-praktik konfransın, 28 may Respublika Günü və Milli Qurtuluş Günüə həsr olunmuş onlayn konfransın keçirilməsi və videoçarxın hazırlanması təqdirəlayiq hal olaraq qeyd olunmalıdır.

ADPU-nun Şamaxı filialının tələbələri könüllülük fəaliyyətinə də fəal şəkildə qoşulmuşdur. Belə ki, Regional İnkişaf İctimai Birliyi ilə əməkdaşlıq şəraitində “biz birlikdə güclüyük.az” portalına və 150 Çağrı mərkəzinə daxil olan müraciətlər əsasında azteminatlı ailələrə, yaş 65-dən yuxarı olan və təndəzlərə dəstək göstərilməsi istiqamətində işlərdə könüllü kimi fəal iştirak ediblər. Həmçinin Azərbaycan Respublikası Könüllülərin Əlaqələndirmə Mərkəzi və Azərbaycan Tələbə Gənclər Təşkilatları İttifaqının “Mehriban qonşu” layihəsinə qoşulublar.

Həm filial əməkdaşları, həm də tələbələr online maarifləndirmə tədbirlərinin təşkilatçısı və iştirakçısı qismində çıxış etmişdir. Filial TGT-si “Gəncsən başla!” portalı ilə əməkdaşlıq edərək təlimçi Nihad Quliyev, filialın 100-ə yaxın tələbəsinin iştirakı ilə “Müəllimlərdən necə keçək”, “Deve-

lopment Pover” təşkilatı ilə birgə “İnklüziv cəmiyyətə gedən yol inklüziv təhsildən keçir” və “Bərabərliyə çağırış” mövzularında vebinarların təşkilatçısı, eyni zamanda ATGT-nin təşkil etdiyi təlimlərin iştirakçısı olmuşdur. Filialın ictimai təşkilatlarının ənənəvi iclasları da onlayn şəkildə təşkil olunur. Eyni zamanda onlayn intellektual yarışlar da təşkil edilmişdir.

Bu müddət ərzində müsabiqələrə də qatılaraq ADPU-nun Tələbə Həmkarlar İttifaqı Komitəsinin təşkilatçılığı ilə keçirilən mahni müsabiqəsində birinci tədris ili tələbəsi Ayac Quliyeva I yerə, Şamaxı rayon Gənclər və İdman İdarəsinin təşkilatçılığı ilə ümummilli lider Heydər Əliyevin anadan olmasının 97-ci ildönümünə həsr olunmuş bədii qiraət müsabiqəsində IV tədris ili tələbəsi Günay Məmişova I yerə layiq görülmüşlər.

Təqdirəlayiq haldır ki, sosial baxımdan həssas ailələrin üzvü olan tələbələr də diqqət mərkəzində saxlanılır. 13 aprel 2020-ci ildə verilən qərara əsasən filialın xeyli tələbəsi təhsil haqqı xərclərinin dövlət büdcəsi hesabına ödənilməsi güzəştindən istifadə edəcekdir.

Ölkə Prezidentinin “Biz birlikdə güclüyük” çağırışına qoşularaq ADPU-nun Şamaxı filialının kollektivi tərəfindən ölkədə elan olunmuş xüsusi karantin rejimində azteminatlı ailələrə, yaş 65-dən yuxarı tənha yaşayan şəxslərə, əlilliyi olan uşaqlı ailələrə, şəhid ailəsi üzvlərinə və digər həssas kateqoriyadan olan insanlara dəstək məqsədilə sosial aksiya keçirilmişdir.

Aydındır ki, pandemiya insanların həyatına, davranışına, psixologiyasına da müəyyən qədər təsir etmişdir. Doğrudan da, belə bir situasiyada təhsil sistemində diqqətin artırılması və pedaqoji fəaliyyətin gücləndirilməsi ən ümdə məsələlərdəndir. Tədris prosesinin gündən-günə yeni məzmununda qurulduğu ADPU-nun Şamaxı filialı qarşısına qoyduğu təhsil və tərbiyə məqsədlərinin öhdəsindən gəlir və bu istiqamətlərdə işlər davam etdirilir.



**U**zun müddət Qərbdə məhsul və xidmətlərin fərqləndirilməsi üçün istifadə olunan brendləmə konsepti son illərdə ölkəmizdə də yeni mərhələyə qədəm qoyub. Bu proses həm brendlərin tətbiq olunması sferası, həm də yeni brend növlərinin meydana gəlməsi ilə xarakterizə olunur. Belə ki, respublikamızda ənənəvi xidmət və məhsul brendlərindən fərqli olaraq artıq ölkə, şəhər, yer və hətta universitet brendlənməsi anlayışları yaranıb və tətbiq olunur.

Ali təhsil sektorunda universitetlər arasında həm milli, həm də global səviyyədə güclü rəqabət mövcuddur və bu, zaman keçdikcə daha da kəskinləşməkdədir. Bu rə-

qabətdə qazananlar özlərini digərlərindən daha pozitiv mənada fərqləndirən olur. Universitetlərin birinin digərindən fərqləndirilməsinin əsas yolu öz kimliklərinin yaradılması və bu kimliyin maraqlı tərəflərə düzgün çatdırılmasından ibarətdir. Universitetin kimliyi dedikdə, onun brend kimliyi nəzərdə tutulur. Tanınmış brend, yaxşı reputasiya və başa düşülən bilən məlumatların olçatan olması həmin universitetlərə digərlərindən fərqli olaraq daha çox tələbə, daha çox seçilən müəllim və tədqiqatçıların cəlb olunmasına səbəb olur. Bu da öz növbəsində respublikamızda təhsilin keyfiyyətinin artırılmasına, elmi infrastrukturumuzun və tədqiqat bazamızın daha güclü inkişafına təsir göstərir.

bilir. Universitetlərin korporativ brendinin digər tələbələrə və digər xarici maraqlı tərəflərə çatdırılması həmin təhsil müəssisəsinin işçilərinin öz universitetinin korporativ dəyərlər sistemini və korporativ kimliyini nə qədər başa düşməsindən və onların 3-cü tərəflə kommunikasiyasından asılıdır. Bu işdə maraqlı tərəf kimi dövlətin də böyük rolu mövcuddur. Dövlət universitetlərinin fəaliyyət göstərməsi üçün hüquqi baza və standartlar yaratmaqla yanaşı, bəzi ölkələrdə onların maliyyələşməsində önəmli rol oynayır. Müəssisələr işə məzunları işə götürməklə yanaşı, dünya təcrübəsinə əsasən universitetin layihələrinin maliyyələşməsində də önəmli rol oynayır.

Ali təhsil müəssisələrini digər brend növlərindən fərqləndirən cəhətlərdən biri də onların əsas müştəri olan tələbələrə yanaşma tərzindən ibarətdir. Biznes prinsiplərinin ali təhsil müəssisələrində tətbiqi ali təhsil sektorunun mühtininin dəyişməsinə gətirib çıxarmışdır. Təhsil sektorunda tələbələrə (və gələcək tələbələrə)

## Ali təhsil müəssisələrinin brendlənməsinə yanaşma



**Turan SÜLEYMANOV,**  
UNEC-in Strateji inkişaf şöbəsinin müdiri  
e-mail: turan.suleymanov@unec.edu.az

Brendlər insan həyatının, demək olar ki, bütün sferasını əhatə etməklə yanaşı, insanların dünyaya baxışının formalaşmasında önəmli rollardan birini oynayır. Müxtəlif brend növlərindən istifadə edilir. Bunların arasında ən çox yayılanları məhsul, xidmət və korporativ brendlənmədir. Ali təhsil müəssisələrində daha çox korporativ brendlənmə tətbiq olunur. 1990-cı illərdə bəzi brendlənmə və kommunikasiya konsultantları tərəfindən istifadə olunan bu brend konsepti sonralar bir sıra tədqiqatçıların diqqətini cəlb edib və populyarlaşmış.

Ali təhsil ocaqlarında korporativ brendləmə prosesi çox çətin, eyni zamanda mürəkkəb bir prosesdir. Çünki təhsil xüsusi bir xidmət sahəsidir və bu xidmətin istehlakçıları biznes sektorundakı kimi adı müştərilər deyil. Məhsul və xidmət brendlənməsi ilə müqayisədə universitet brendlənməsi özünəməxsus biznes mühtində baş verir, fərqli, həm də çeşidli maraqlı tərəflərin istək və ehtiyaclarının ödənilməsinə yönəldilir.

Hatch və Schultz qeyd edir ki, korporativ brendlənmənin əsasını maraqlı tərəflərin qəbul etdiyi strateji vizyon, təşkilati mədəniyyət və korporativ imicin qarşılıqlı əlaqəsi tutur. Korporativ brendin qeyd olunan bu 3 əsas elementi və onların inteqrasiyası korporativ brendin uğurunu müəyyən edir. Brend vizyonu universitetin hansı istiqamətdə getmək istədiyini və hansı brend hədəfləri olmasını göstərən əsas ideyadır. Brend ədəbiyyatında mədəniyyət dedikdə, təşkilati mədəniyyət nəzərdə tutulur. Təşkilati mədəniyyət müəssisəni diqqətdə saxlayan ideologiya olub, sosial bir formalaşmadır. Hər hansı bir müəssisənin təşkilati mədəniyyəti üç yerə bölünür. Bunlara eksponatlar, dəstəklənən dəyərlər və əsas ehtimallar daxildir. Brendləmə zamanı müəssisənin maraqlı tərəflərdə yaratdığı imic, korporativ imic kimi başa düşülür. Güclü inam yaratmaq üçün maraqlı tərəflərə kömək edən korporativ brend dəyərləri müəssisənin təşkilati mədəniyyəti ilə əlaqəli olmalıdır. Korporativ brend imici strateji düşünmə prosesində və qarşındakının nə olduğunu dərk etməkdə maraqlı tərəflərə köməklik göstərir.

Universitetin bir brend altında korporativ səviyyədə brendlənməsi və bu brendin maraqlı tərəflərə çatdırılması zamanı ayrı-ayrı proqram və xidmətlər deyil, universitetin korporativ brend kimliyi əsas götürülür. Brend korporativ brend qurulması prosesində ən önəmli yeri tutur. Aakerə görə brend kimliyinin təqdim etdiyi istiqamət, məqsəd və məna brendin təbiətinin özəyini təşkil edir. O bildirir ki, brend kimliyi beş komponentdən ibarətdir. Bunlara əsas dəyərlər, genişləndirilmiş dəyərlər, brend assosiasiyaları, funksional və emosional mənfəətlər daxildir. Ona görə “əsas kimlik” brend kimliyinin ən

önəmli aspekti olub onun mərkəzi və qiymətə bir parçasıdır. Təşkilati mədəniyyətin əsas dəyərlər sistemi brendin fundamental inanclar və dəyərlər sistemini təqdim edir. Brendin genişləndirilmiş kimliyi isə çevikliliyi artıraraq strukturlaşdırır və brendi tamamlayır. Bir sıra iqtisadi ədəbiyyatlarda brend assosiasiyaları məhsul, təşkilati, şəxsi və simvollar olaraq qruplara bölünür.

Ali təhsil müəssisələrinin korporativ brendlənməsi zamanı fəaliyyət təkcə marketing şöbəsi ilə məhdudlaşmır, uğurlu nəticə əldə etmək üçün proses universitetin rektorunun rəhbərliyi altında ali təhsil ocağının müvafiq resurslarının və departamentlərinin cəlb olunması ilə inteqrasiya olunmuş strategiya əsasında həyata keçirilir. Universitetlərin korporativ brendlənməsi zamanı əsas maraqlı tərəflərə tələbələr, akademik və inzibati işçilər, gələcək tələbələr, şirkətlər, işəgötürənlər, məzunlar, media, donorlar və ictimaiyyət daxildir. Eyni zamanda ali təhsil müəssisələrinin korporativ brendlənməsi zamanı müxtəlif tərəflərin maraqlarının və oynadığı rolun aydın başa düşülməsi çox önəmli məsələlərdən biridir. Ali təhsil müəssisələrində maraqlı tərəflərin ən önəmlisi müəllimlər və tələbələrdən ibarətdir. Buradakı korporativ brendin uğuru həmin ali təhsil ocağının müəllim və tələbələrinin günlük həyatında onların öz universitetlərinin brendini anlaması və onu dəstəkləməsindən çox asılıdır. Son zamanlar sosial media vasitələrindən geniş istifadə olunması bu prosesin önəmini daha da artırmışdır. Digər önəmli, maraqlı tərəf isə məzunlar sayılır. Brendləmə prosesi keyfiyyətlə sıx bağlıdır. Xüsusilə universitetlərdəki keyfiyyətli təhsil məzun üçün daha yaxşı iş imkanı deməkdir (Natale və Doran, 2012). Bu ideya da ali təhsil müəssisələrində brend konseptini daha bir dəyərli komponent olan məzunlarla əlaqələndirir. Ona görə də ali təhsil müəssisələrində brendləmə prosesində məzunlarla iş önəm kəsb edir. Belə ki, məzunlar ali təhsil müəssisəsinin bir növ vizitkəsi olmaqla yanaşı, eyni zamanda onlar təklif olunan təhsil proqramlarının məzmununun zənginləşdirilməsində və aktuallığının qorunmasında əvəzsiz xidmət göstərmək imkanına malikdirlər (Valtere, 2012). Məzunların universitetdə əldə etdikləri bilik və təcrübəni əsas götürərək deyə bilərik ki, onların cəmiyyətdə və öz ətrafında universitetin brend sefir rolunu oynamaq imkanı da var. Universitetin son məhsulu kimi onlar insanlar tərəfindən qəbul olunur və sözsüz ki, həyatlarındakı uğurların bir qismi universitetin adı ilə bağlıdır. Digər önəmli maraqlı tərəf isə gələcək tələbələrdir. Universitetlərin korporativ brendlənməsi zamanı akademik və inzibati işçilər daimilaz bir rola sahibdir və onlar qərarların verilməsində önəmli rol oynayır. Universitetin işinin koordinasiyası və səmərəliliyi onun inzibati işçilərindən asılı olur. İctimai rəy universitetlərin cəmiyyətdəki imicini əks etdirməklə yanaşı, brendləmə prosesinin uğurlarının ölçü meyarı kimi də istifadə oluna

bilər. Ali təhsil müəssisələrinin müştəri kimi yanaşılması bir həqiqətdir. Bunun da əsas səbəbi ali təhsil müəssisələrinin məhsulu kimi təklif olunan təhsil proqramlarının müştərilərinin tələbələr olması ilə əlaqələndirilir (Natale və Doran, 2012). Tələbələrə sadəcə müştəri kimi də yanaşmaq doğru deyil. Səbəblərdən birincisi bu sektorun təklif etdiyi xidmətlə əlaqədardır. İkincisi isə əgər tələbələrə biznes prinsipləri əsas götürərək sadəcə müştəri kimi yanaşılsaydı, o zaman gərəkdir təhsil proqramları və kollektivlər tələbələrin, yəni əsas müştərilərin tövsiyəsi və rəyləri əsasında hazırlanmalı idi. Digər tərəfdən, tələbələr universitetlərin akademik həyatının partnyoru kimi də qəbul olunur, hansı ki, onların dəstəyi ali universitetlər inkişaf edir. Belə bir yanaşma Bolonya prosesində də qeyd edilməkdədir. Ümumilikdə isə ali təhsil müəssisələrinin korporativ brendi qurulan zaman əsas hədəf qrupu olan tələbələrə həm müştəri, həm də universitetin akademik partnyoru kimi baxılır və onlara brendləmə prosesinin iştirakçısı kimi yanaşılır.

Ən son olaraq ali təhsil müəssisələrinin korporativ brend konseptini digər brend konseptlərindən fərqləndirən əsas aspektlərdən biri də brendlənmənin məqsədi ilə əlaqədardır. Ənənəvi məhsul və xidmət brendlənməsində əsas məqsəd brend olunan məhsul və ya xidmətin bazaradakı digər məhsul və xidmətlərdən fərqləndirilməsindən ibarət olduğu halda, ali təhsil müəssisələrinin korporativ brendlənməsi həm də universitetə güclü bağlılıq və sahiblənmə hisslərini də qarşıma hədəf qoyur. Belə ki, bu proses zamanı universitetin işçiləri, tələbələri və hətta məzunları arasında həmin müəssisənin korporativ brendinə və dəyərlər sistemində bağlılıq hissi yaranır. Çünki universitetin korporativ brendini öz şəxsi kimliyinin bir hissəsi kimi gören tələbələr müəyyən edilən amillərdən biridir. Ona görə də universitetlərdə brend kimliyinin bütün elementləri xüsusi diqqətlə hazırlanmalı və işçilərə kommunikasiya olunmalıdır.

## “AZƏRBAYCAN MÜƏLLİMİ”

Qəzet 1934-cü ildən çıxır

<b>Baş redaktor</b>	Sarvan İbrahimov	538-21-55
<b>Mühasibatlıq</b>		539-67-74
<b>Reklam və elanlar</b>		539-20-77 (tel./faks)

**Ünvan:** AZ-1100, Bakı şəhəri, Mətbat prospekti, 529-cu məhəllə 23 M, Mətbat Evi, 5-ci mərtəbə

Qəzet “Azərbaycan müəllimi”nin kompüter mərkəzində yığılır və “Azərbaycan” nəşriyyatında çap olunur

Qəzet hər həftənin cümə günü çıxır

**Bank hesabımız**

Azərbaycan Beynəlxalq Bankı 5 saylı “Mətbat şöbəsi”

Kodu: 805142 VÖEN: 9900001881

M/h: AZ 03 NABZ 013501000000002944

S.W.I.F.T.: IBAZAZ 2X

“Azərbaycan müəllimi” qəzeti redaksiyası  
Hesab № AZ80 IBAZ38060019443164986350  
VÖEN: 1300397831

Lisensiya № 022327, İndeks: 0003, Tiraj 6194, Sifariş 1636

Məsul nəvbətçi: O.Mustafayev

## Etibarsız sayılır

**Bakı şəhər** 129 nömrəli tam orta məktəbi 2006-cı ildə bitirmiş Qarayeva Lalə Fikrət qızına verilmiş B-258283 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Bakı Dövlət Universiteti** tərəfindən 2016-cı ildə İmanova Zeynəb Azadxan qızına verilmiş A-104085 nömrəli bakalavr diplomuna əlavə itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Balakən rayon** Qullar kənd 1 nömrəli tam orta məktəbi 1994-cü ildə bitirmiş Osmanov Nadir Aydın oğluna verilmiş 9 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat əvəzi arayış itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Bakı Slavyan Universiteti** tərəfindən 2000-ci ildə Lətifova Elnurə Şakir qızına verilmiş A-060282 nömrəli diplom itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Naftalan şəhər** 1 nömrəli tam orta məktəbin IX sinfini 1998-ci ildə bitirmiş Seyidi Bətura Davud qızına verilmiş B-315043 nömrəli ümumi orta təhsil haqqında şəhadətnamə itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Şəmkir rayon** Məhəmməd Füzuli adına şəhər tam orta məktəbini 2009-cu ildə bitirmiş Cəlilova Besti Həsərət qızına verilmiş B-612983 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Qobustan rayon** Sədağ kənd tam orta məktəbin IX sinfini 2009-cu ildə bitirmiş Ağababayev Firudin Fazil oğluna verilmiş A-861245 nömrəli şəhadətnamə itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Bakı şəhər** 217 nömrəli tam orta məktəbi 2016-cı ildə bitirmiş İsmayilov İntiqam Habil oğluna verilmiş A-502525 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Salyan şəhər** 1 nömrəli məktəb-liseyi 2015-ci ildə bitirmiş Manafov Vüsal Vüqar oğluna verilmiş A-442875 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Gədəbəy rayon** Gəngər kənd tam orta məktəbi 2012-ci ildə bitirmiş Tağıyev Pərviz İlqar oğluna verilmiş A-166339 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Füzuli rayon** Mahmudlu-1 kənd tam orta məktəbi 2008-ci ildə bitirmiş İbişova Nərimin Aydın qızına verilmiş A-587105 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Naxçıvan şəhər** 1 nömrəli tam orta məktəbi 2005-ci ildə bitirmiş Əhmədova Telli Həbib qızına verilmiş B-158930 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Beyləqan rayon** Əliməzərli kənd 2 nömrəli tam orta məktəbi 2012-ci ildə bitirmiş Köçərli Şahmal Şakir oğluna verilmiş A-142983 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Samux rayon** Yuxarı Ağasbəyli kənd tam orta məktəbin IX sinfini 2008-ci ildə bitirmiş Xudiyeva (Nəzərova) Gülsel Nəsirulla qızına verilmiş A-688374 nömrəli ümumi orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Naxçıvan Dövlət Universiteti** tərəfindən 2014-cü ildə Məmmədova Güney Vilayət qızına verilmiş A-043564 nömrəli bakalavr diplomuna əlavə itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**N.Nərimanov adına Azərbaycan Dövlət Tibb İnstitutu** tərəfindən 1989-cu ildə Rüstəmov Svetlana İsrafilovnaya verilmiş JIB-024754 nömrəli fərqlənmə diplomu itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**İsmayilli rayon** Sumağallı kənd tam orta məktəbi 1998-ci ildə bitirmiş Bayramov Ramil İsrayıl oğluna verilmiş A-265250 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Şəmkir rayonu** Ş.Əmirov adına Dəllər-Cırdaxan kənd tam orta məktəbini 2000-ci ildə bitirmiş Aslanova Könül Vaqif qızına verilmiş A-434301 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

## ALLAH RƏHMƏT ELƏSİN!

Bakı Slavyan Universitetinin rektoru, Həmkarlar İttifaqı Komitəsi və professor-müəllim heyəti Fiziologiya və xarici dil müəllimliyi fakültəsinin dekan müavini Sevinc Musayevaya qardaş

**OKTAY MUSAYEVİN**

vəfatından kədərli vəziyyətini bildirir və dərin hüznə başsağlığı verir.

Bakı Avropa Liseyinin direktoru və pedaqoji kollektivi liseyin təşkilatı işlər üzrə direktor müavini Səbina Bayramovaya həyat yoldaşı

**ƏSRƏF ARİF OĞLU BAYRAMOVUN**

vaxtsız vəfatından kədərli vəziyyətini bildirir və dərin hüznə başsağlığı verir.



# Pandemiya reytingə necə təsir edib?



Yeni reyting universitetlərin tədqiqatçılıq fəaliyyətinin güclənməsini üzə çıxarıb

## Oruc MUSTAFAYEV

Pandemiya böhranının bütün dünyada ali məktəblərin normal akademik və elmi fəaliyyətini pozmasına baxmayaraq bir sıra universitetlər hazırkı ağır dövrdə də global reytinglərdə öz mövqelərini yaxşılaşdırmağa qabiliyyətli olub. Yaxşılaşdırma isə pandemiyanın qarşısının alınması istiqamətində universitetlərin elmi tədqiqatlarına daha artıq fokuslanması və bu sahədə töhfə verməsi sözləri ilə bağlıdır. Beləliklə də pandemiya dövrünün ilk global reytingindən də görünür ki, universitetlərin tədqiqatçılıq fəaliyyəti onlara akademik mühitdə və işəgötürənlər arasında daha üstünlük qazandırır.

Bu ilin ilk "QS World University Rankings 2021" reytingi dünyanın 80-dən artıq ölkəsindən ən yaxşı 1000 ali təhsil müəssisəsini əhatə edir. Reytingdə yer alan ali məktəblərin sayına görə ABŞ üstünlüyə malikdir. Ötən ilki reytingdə 158 universitetlə təmsil olunan ABŞ bu dəfə sıralamada 151 universitetlə yer alıb. Daha sonra Böyük Britaniya 84, Çin 51, Almaniya 45 (ötən il 46), Yaponiya yəndən 41 universitetlə təmsil olunur. Reytingə Rusiyanın 28 (ötən il 25) ali məktəbi daxil olub.

Bu ilin ən yaxşı 1000 universiteti sırasına 47 yeni ali məktəb ilk dəfə daxil olub. Bütövlükdə isə yeni reyting 5500-dən çox universiteti qiymətləndirib. Massachusetts Texnologiya İnstitutu (MIT) rekord seriyasını davam etdirib, ali məktəb 9 ildir ki, ardıcıl olaraq sıralamaya başçılıq edir. İlk 10-luqda aşağıdakı universitetlər yer alıb: 1.Massachusetts Institute of Technology (MIT), 2.Stanford University, 3.Harvard University, 4.California Institute of Technology (Caltech), 5.University of Oxford, 6.ETH Zurich - Swiss Federal Institute of Technology, 7.University of Cambridge, 8.Imperial College London, 9.University of Chicago, 10.UCL.

Rusiyanın M.V.Lomonosov adına Moskva Dövlət Universiteti bu il sıralamada ötənillə müqayisədə 8 sıra yüksəlib və 74-cü yerdə qərarlaşıb. MDU-nun rektoru, akademik V.A.Sadovniç ölkənin aparıcı ali təhsil müəssisəsinin inkişafı ilə bağlı söylərinin yüksək qiymətləndirilməsi münasibətilə universitetin əməkdaşları və tələbələrini təbrik edib. O, QS-in yeni tədqiqatının nəticələrini şərh edərək qeyd edib ki, MDU növbəti dəfə aparıcı beynəlxalq reytingdə mövqeyini yaxşılaşdırıb və Rusiyanı global elmi-təhsil məkanında layiqincə təmsil edir. Rektor ali məktəbin akademik nüfuzunun möhkəmləndirilməsini xüsusi vurğulayıb və bunu MDU əməkdaşlarının həyata keçirdikləri elmi tədqiqatların ən yüksək səviyyəsi ilə əlaqələndirib.

Bu il reytinglər bütün dünya üçün çətin bir vaxtda tərtib olunur, COVID-19 həm universitetlərə, həm də tələbələrə təsir göstərir. Bununla belə, ekspertlər qeyd edirlər ki, COVID-19 pandemiyası ilə əlaqədar universitetlərin üzlaşdikləri dəyişikliklər izsiz keçməyəcək, ali məktəblərin təşkilatı və texniki inkişafına təkan verəcək.

QS universitetlərin səmərəliliyinin qiymətləndirilməsi üçün altı meyardan istifadə edib: akademik mühitdə reputasiya (40%), müəllim-tələbə nisbəti (20%), işəgötürənlər arasında nüfuz (10%), sitat gətirmə indeksi (20%), əcnəbi müəllimlərin və əcnəbi tələbələrin sayı (5%). Meyarlar üzrə qiymətləndirmələr çoxlu sayda məlumatların təhlili əsasında əldə edilib: reyting tərtibçiləri 13 milyondan çox elmi nəşri təhlil ediblər, 93 milyondan artıq sitatı nəzərə alıb, 240 mindən çox işəgötürən və 1,5 milyon akademik icma nümayəndəsini sorğulayıblar.

Reytinglə daha ətraflı [www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2021](http://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2021) sahifəsindən tanış olmaq olar.

Reyting	Ali məktəbin adı	Ölkə
1	Massachusetts Institute of Technology (MIT)	ABŞ
2	Stanford University	ABŞ
3	Harvard University	ABŞ
4	California Institute of Technology (Caltech)	ABŞ
5	University of Oxford	Böyük Britaniya
6	ETH Zurich - Swiss Federal Institute of Technology	İsveçrə
7	University of Cambridge	Böyük Britaniya
8	Imperial College London	Böyük Britaniya
9	University of Chicago	ABŞ
10	UCL (University College London)	Böyük Britaniya
11	National University of Singapore (NUS)	Sinqapur
12	Princeton University	ABŞ
13	Nanyang Technological University, Singapore (NTU)	Sinqapur
14	EPFL	İsveçrə
15	Tsinghua University	Çin
16	University of Pennsylvania	ABŞ
17	Yale University	ABŞ
18	Cornell University	ABŞ
19	Columbia University	ABŞ
20	The University of Edinburgh	Böyük Britaniya
21	University of Michigan-Ann Arbor	ABŞ
22	The University of Hong Kong	Honkonq
23	Peking University	Çin
24	The University of Tokyo	Yaponiya
=25	Johns Hopkins University	ABŞ
=25	University of Toronto	Kanada
=27	The Hong Kong University of Science and Technology	Honkonq
=27	The University of Manchester	Böyük Britaniya
29	Northwestern University	ABŞ
30	University of California, Berkeley (UCB)	ABŞ
=31	The Australian National UniversityMore	Avstraliya
=31	King's College LondonMore	Böyük Britaniya
=31	McGill UniversityMore	Kanada
34	Fudan UniversityMore	Çin
35	New York University (NYU)More	ABŞ
36	University of California, Los Angeles (UCLA)	ABŞ
37	Seoul National University	Cənubi Koreya
38	Kyoto University	Yaponiya
39	KAIST - Korea Advanced Institute of Science & Technology	Cənubi Koreya
40	The University of Sydney	Avstraliya
41	The University of Melbourne	Avstraliya
42	Duke University	ABŞ
43	The Chinese University of Hong Kong (CUHK)	Honkonq
44	The University of New South Wales (UNSW Sydney)	Avstraliya
45	University of British Columbia	Kanada
46	The University of Queensland	Avstraliya
47	Shanghai Jiao Tong University	Çin
48	City University of Hong Kong	Honkonq
49	The London School of Economics and Political Science (LSE)	Böyük Britaniya
50	Technical University of Munich	Almaniya

51	Carnegie Mellon University	ABŞ
52	Université PSL	Fransa
53	Zhejiang University	Çin
54	University of California, San Diego (UCSD)	ABŞ
55	Monash University	Avstraliya
56	Tokyo Institute of Technology (Tokyo Tech)	Yaponiya
57	Delft University of Technology	Niderland
58	University of Bristol	Böyük Britaniya
59	Universiti Malaya (UM)	Malayziya
60	Brown University	ABŞ
=61	University of Amsterdam	Niderland
=61	Ecole Polytechnique	Fransa
62	The University of Warwick	Böyük Britaniya
63	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almaniya
64	Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg	Almaniya
65	University of Wisconsin-Madison	ABŞ
=66	National Taiwan University (NTU)	Tayvan
=66	Universidad de Buenos Aires (UBA)	Argentina
=69	Korea University	Cənubi Koreya
=69	University of Zurich	İsveçrə
71	University of Texas at Austin	ABŞ
=72	Osaka University	Yaponiya
=72	University of Washington	ABŞ
74	Lomonosov Moscow State University	Rusiya
75	The Hong Kong Polytechnic University	Honkonq
76	University of Copenhagen	Danimarka
=77	Pohang University of Science And Technology (POSTECH)	Cənubi Koreya
=77	University of Glasgow	Böyük Britaniya
79	Tohoku University	Yaponiya
80	Georgia Institute of Technology	ABŞ
81	The University of Auckland	Yeni Zelandiya
82	University of Illinois at Urbana-Champaign	ABŞ
83	Sorbonne University	Fransa
84	KU Leuven	Belçika
85	Yonsei University	Cənubi Koreya
86	Durham University	Böyük Britaniya
87	University of Birmingham	Böyük Britaniya
88	Sungkyunkwan University(SKKU)	Cənubi Koreya
89	Rice University	ABŞ
90	University of Southampton	Böyük Britaniya
91	University of Leeds	Böyük Britaniya
92	The University of Western Australia	Avstraliya
=93	The University of Sheffield	Böyük Britaniya
=93	University of Science and Technology of China	Çin
95	University of North Carolina, Chapel Hill	ABŞ
96	University of St Andrews	Böyük Britaniya
97	Lund University	İsveç
98	KTH Royal Institute of Technology	İsveç
99	University of Nottingham	Böyük Britaniya
100	Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	Meksika

